



**POLITIET**  
POLITIDIREKTORATET

ÅPEN

POD-RAPPORT 2/2025

# Ressursanalyse for 2024

## Kostnader og bemanning i politiet

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Serie og nummer</b> | POD-RAPPORT 2/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Tittel</b>          | Ressursanalyse for 2024<br>Kostnader og bemanning i politiet                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Utgitt av</b>       | Politidirektoratet, Oslo                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Forfattere</b>      | Politidirektoratet                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Arkivreferanse</b>  | 25/52323-12                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Sammendrag</b>      | Driftskostnadene i politiet utgjorde i underkant av 25,2 mrd. kroner i 2024, en nedgang på nesten 500 mill. kroner fra året før (målt i faste priser). Personellkostnadene utgjorde 76 prosent av de totale driftskostnadene i 2024. Ved utgangen av 2024 var det 18 372 årsverk totalt i politiet. |
| <b>Emneord</b>         | Ressursanalyse, Ressursbruk, Driftskostnader, Bemanning, Årsverk                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Dato</b>            | 2. mai 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Engelsk tittel</b>  | Resource analysis for 2024. Costs and workforce in the police                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Godkjent av</b>     | Espen Frøyland, <i>seksjonssjef</i><br>Ane Mannsåker Roald, <i>avdelingsdirektør</i><br>Roger Bjerke, <i>avdelingsdirektør</i>                                                                                                                                                                      |
| <b>ISSN</b>            | 2704-0917                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>ISBN</b>            | 978-82-8256-174-7                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Lisens</b>          | CC-BY 4.0                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

# Sammendrag

Driftskostnadene i politiet utgjorde i underkant av 25,2 mrd. kroner i 2024, en nedgang på nesten 500 mill. kroner fra året før (målt i faste priser). Driftskostnadene i politidistriktene økte reelt med 0,6 prosent, mens særorganene og *andre enheter* hadde en realvekst på henholdsvis 0,1 prosent og 0,8 prosent i samme periode. Driftskostnadene i Politidirektoratet er gradvis redusert siden 2022 når en ser bort fra sentrale avsetninger som belastes direktoratet på vegne av etaten.

Personellkostnadene i politiet utgjorde om lag 76 prosent av de totale driftskostnadene i 2024. En stor del av personellkostnadene er knyttet til pensjonsutgifter og denne utgiftsposten har vært sterkt økende de siste årene. I 2024 utgjorde pensjonskostnadene 2,1 mrd. kroner, en økning fra 1,4 mrd. kroner i 2021. Hovedårsaken til denne økningen er innføringen av en hendelsesbasert premiemodell for statlige virksomheter fra og med 2022. Kostnadspostene til materiell utgjorde 11 prosent og eiendom, bygg og anlegg (EBA) utgjorde 10 prosent av driftskostnadene, mens resterende 4 prosent gikk til tjenester og diverse.

Gjennomsnittlig årsverkskostnad for en politibetjent 1 anslås til 1,3 mill. kroner og gjennomsnittlig årsverkskostnad til en politioverbetjent anslås til 1,7 mill. kroner i 2024. Årsverkskostnaden for politistillinger er betydelig høyere enn for sivile stillinger, blant annet fordi politistillinger har høyere pensjonskostnad.

Ved utgangen av 2024 var det 18 372 årsverk totalt i politiet, fordelt på politiårsverk (59,6 prosent), sivile årsverk (35,0 prosent) og påtalejurister (5,5 prosent). Fra utgangen av 2014 til utgangen av 2024 har den samlede bemanningen i politiet økt med 3 354 årsverk (eksklusive årsverk i PST), tilsvarende en økning på i overkant av 22 prosent. Målt i årsverk økte antall politistillinger i politiet fra 10 858 ved utgangen av 2023 til 10 942 ved utgangen av 2024. En stor andel av de nyutdannede fra Politi- og høgskolen de siste årene har i dag arbeid i politiet. For kullet som gikk ut av Politi- og høgskolen i 2024 er andelen 94 prosent ved utgangen av fjoråret.

Ved utgangen av 2024 arbeidet om lag 31 prosent av årsverkene i politiet (tilsvarende omtrent 5 700 årsverk) med straffesaksbehandling og 26 prosent innenfor operativt område (omtrent 4 800 årsverk). Straffesaksbehandling og politioperativt har hatt størst økning i antall årsverk fra 2023 til 2024 med henholdsvis 89 og 73 årsverk. Økningen på straffesaksområdet skyldes blant annet satsingen på bekjempelse av kriminelle nettverk. Innen politioperativt område består økningen i hovedsak av flere årsverk til politi-patruljen.

Sivilt ansatte utgjør en viktig del av politiets personell og utfører sentrale oppgaver for etaten. Fordelingen av de sivile viser at flertallet arbeider med oppgaver som er direkte knyttet til politiets samfunnsoppdrag, som straffesaksbehandling, sivil rettspleie og forvaltningsoppgaver, sivilt operative oppgaver og annen politifaglig støtte. Siden 2022 har sivilt ansatte som arbeider med *politifaglig støtte* hatt størst bemanningsvekst. I denne gruppen er det årsverk tilknyttet IT-politifaglige systemer som hovedsakelig står for økningen.

Politiet har over tid fått økte bevilgninger som har vært øremerket til nye politistillinger. Politidekningsgraden, målt som antall polititjenestepersoner per 1 000 innbyggere, var 2,02 ved utgangen av 2024. Det var på samme nivå som ved utgangen av året før. Dekningsgraden har økt jevnt siden utgangen av 2013 da den var 1,71 (inklusive PST).

Politidistriktene består av geografiske og funksjonelle driftsenheter og staber for HR, økonomi- og virksomhetsstyring og kommunikasjon. Ved utgangen av 2024 var 60,7 prosent av politiårsverkene organisert i geografiske driftsenheter (GDE), 38,3 prosent var organisert i funksjonelle driftsenheter (FDE) og 1 prosent var organisert i staber. Målt i antall absolutte politiårsverk er det GDE-ene som har hatt sterkest økning i politiårsverk siden 2020.

Ved utgangen av 2024 var den totale verdien av politiets anleggsmidler på om lag 5,6 mrd. kroner. Et anleggsmiddel er en eiendel som er anskaffet for varig bruk i virksomheten, som for eksempel biler, bygninger eller datamaskiner. Samlet sett peker utviklingen på et økende etterslep i vedlikehold og fornyelse av anleggsmidlene. Denne utviklingen er ikke bærekraftig i et lengre perspektiv, og vil medføre økt investeringsbehov i fremtiden. Innenfor anleggsmidler som transportmidler har vi imidlertid en mer bærekraftig utvikling. Her har bilparken hatt en verdiøkning på om lag 220 mill. kroner siden 2021.

# Innhold

|                                                          |           |
|----------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Sammendrag .....</b>                                  | <b>ii</b> |
| <b>1 Innledning .....</b>                                | <b>2</b>  |
| 1.1 Formål .....                                         | 2         |
| 1.2 Innretning og avgrensning .....                      | 2         |
| <b>2 Overordnet utvikling i kostnader.....</b>           | <b>4</b>  |
| 2.1 Generelle nøkkeltall .....                           | 4         |
| 2.2 Overordnet fordeling av driftskostnader .....        | 6         |
| 2.3 Driftskostnader fordelt på tjenesteområder.....      | 11        |
| <b>3 Personellkostnader og bemanning .....</b>           | <b>13</b> |
| 3.1 Personellkostnader .....                             | 13        |
| 3.2 Lønnsutbetalinger .....                              | 14        |
| 3.3 Bemanning .....                                      | 15        |
| 3.4 Dekningsgrad .....                                   | 18        |
| 3.5 Geografiske og funksjonelle driftsenheter .....      | 19        |
| 3.6 Bemanning på ulike tjenesteområder i politiet.....   | 21        |
| Utdypning 1: Arbeidsområdene til sivile i politiet ..... | 24        |
| 3.7 Årsverkskostnader.....                               | 25        |
| Utdypning 2: Pensjonskostnader .....                     | 27        |
| <b>4 Andre driftskostnader .....</b>                     | <b>30</b> |
| 4.1 Eiendom, bygg og anlegg (EBA) .....                  | 30        |
| 4.2 Materiell.....                                       | 32        |
| 4.3 Tjenester .....                                      | 37        |
| Utdypning 3: Politiets balanse.....                      | 40        |
| <b>Forkortelser.....</b>                                 | <b>43</b> |
| <b>Vedlegg A    Datakilder .....</b>                     | <b>44</b> |
| A.1 Datakilder og databehandling .....                   | 44        |
| <b>Vedlegg B    Tabeller og figurer .....</b>            | <b>45</b> |

# 1 Innledning

## 1.1 Formål

Ressursanalysen har til formål å understøtte en kunnskapsbasert styring av ressursene i politiet. En forutsetning for målrettet styring av ressursbruken, er kunnskap om hvordan bevilgningene til etaten er blitt anvendt over tid. Åpenhet om slike nøkkeltall gjør informasjon om ressursbruken i politiet mer tilgjengelig og gir et bedre grunnlag for å kunne sammenligne enheters ressursbruk, internt over tid og med hverandre.

Hovedmålgruppene for rapporten er beslutningstakere i politiet og Justis- og beredskapsdepartementet, samt fagorganisasjonene i politiet. Siden politiets innsats og resultater har bred interesse i samfunnet, er også samfunnsaktører generelt, målgruppe for rapporten.

Det er ikke innenfor rammene av denne rapporten å gi en beskrivelse av hvilke aktiviteter, resultater og effekter ressursbruken gir grunnlag for. I rapporten gis det heller ikke dyptgående analyser av ressursdisponeringen i de enkelte enhetene i politiet.

## 1.2 Innretning og avgrensning

Tallene presenteres enten på nasjonalt nivå, enhetsnivå eller etter en gruppering av politiets enheter i politidistrikt, særorgan, *andre enheter*, Politidirektoratet (POD) og felles hovedbok:

- **Politidistrikt** består av alle de 12 politidistriktene.
- **Særorgan** består av Kripes, Økokrim, Politiets utlendingsenhet, Utrykningspolitiet og Politihøgskolen.
- **Andre enheter** består av Grensekommissariatet, Nasjonalt ID-senter, Politiets IT-enhet (PIT) og Politiets fellestjenester (PFT).
- **Politidirektoratet**
- **Felles hovedbok** (S55) omfatter hovedsakelig periodiseringer og avsetninger for hele politiet. Dette kan eksempelvis være inngående fakturaer som er mottatt, men ikke behandlet før årsslutt.

I rapporten analyseres kostnadssiden i politiet. Inntektssiden behandles gjennomgående ikke da gebyrinntekter og bøter som politiet regnskapsfører overføres til statskassen.<sup>1</sup>

Rapporten dekker i hovedsak perioden 2020–2024. Følgende budsjett- og regnskapskapitler i Statsbudsjettet ligger til grunn for analysen av driftskostnader:

- 440 Politiet
- 441 Politidirektoratet
- 442 Politihøgskolen
- 443 Påtalemyndigheten i politiet
- 448 Grensekommissariatet

Analysen ser på driftskostnadene i politiet. Driftskostnadene omfatter kostnader regnskapsført på postene 01-29 under kap. 440 og 01-postene på kap. 441, 442, 443 og 448. Med utgangspunkt i kontoplanen er driftskostnadene i politiet fordelt på fem

---

<sup>1</sup> Med unntak av refusjoner fra NAV.

kostnadsgrupper: *i)* personell, *ii)* eiendom, bygg og anlegg (EBA), *iii)* materiell, *iv)* tjenester og *v)* diverse. Hva som inngår i de enkelte kostnadsgruppene, er nærmere spesifisert i delkapitlene som omhandler de enkelte gruppene. Fra og med 2021 er det utarbeidet en ny kontoplan for politiet. Bruk av ny kontoplan innebærer at enkelte indikatorer ikke er direkte sammenlignbare med tidligere års utvikling.

Politiet tok i bruk Statens regnskapsstandarder (SRS) fra og med 2021.<sup>2</sup> Dette har medført endringer i rapporten sammenlignet med tidligere års rapporter. SRS krever at man rapporterer kostnader og inntekter i den perioden de inntreffer, uavhengig av betalingstidspunkt. Man fører varige eiendeler i balansen, og kostnadsfører verdien av slike over levetiden. For eksempel kan dette bety at man fordeler kostnaden for et kjøretøy over 8 år, i stedet for å kostnadsføre hele innkjøpskostnaden det året man betaler for bilen, som man gjør etter kontantprinsippet. Dette er forskjellig fra kontantprinsippet og gir et mer realistisk bilde av enhetens eiendeler og ressurser, samt at man balansefører fordringer og forpliktelser. Dette kalles også periodisert regnskap, der det såkalte sammenstillingsprinsippet legges til grunn. Overgang fra kontantprinsippet til SRS fra og med 2021 innebærer at enkelte indikatorer ikke er direkte sammenlignbare med tidligere års utvikling. Slike brudd drøftes under de punktene i analysen der det er aktuelt.

Politiets sikkerhetstjeneste<sup>3</sup> (PST) er ikke inkludert i analysen, med unntak av for beregning av politidekningsgrad. Justis- og beredskapsdepartementets egne bevilgninger og Sysselimesteren på Svalbard er heller ikke inkludert i analysen.

Fra 2023 til 2024 økte den gjennomsnittlige konsumprisindeksen (KPI) med 3,1 prosent. Utviklingen i denne indeksen brukes for å omgjøre nominelle tall for tidligere år til faste 2024-kroner i rapporten.

---

<sup>2</sup> SRS er nærmere dokumentert på DFØs kundesider, se lenke: <https://dfo.no/fagomrader/statlig-regnskap/statlige-regnskapsstandarder-srs>.

<sup>3</sup> Dette gjelder den sentrale enheten.

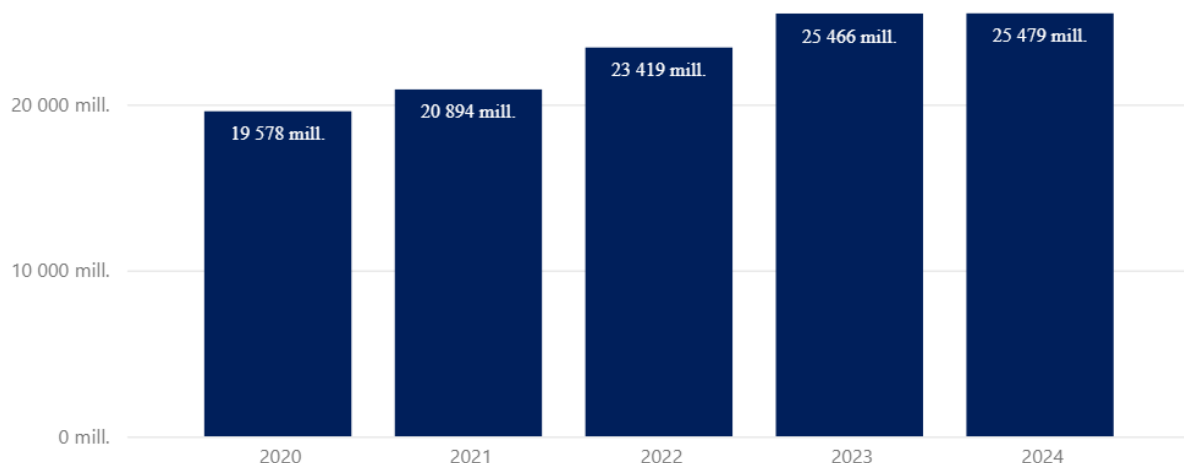
## 2 Overordnet utvikling i kostnader

### 2.1 Generelle nøkkeltall

#### 2.1.1 Regnskapsførte kostnader

I 2024 utgjorde de totale regnskapsførte kostnadene i politiet i underkant av 25,5 mrd. kroner, se figur 2.1. Av disse utgjorde regnskapsførte kostnader på driftspostene 25,2 mrd. kroner. Andre poster under kapittel 440, som utgjorde 189 mill. kroner i 2024, består blant annet av investeringsposter og kostnader knyttet til internasjonale forpliktelser. Regnskapsførte kostnader på disse postene har variert vesentlig i perioden 2020–2024. Dette skyldes blant annet at nye datasentre ble regnskapsført her i 2020, og at Frontex-kontingent og forpliktelsene knyttet til EUs informasjonssystemer økte vesentlig fra 2022. Nedgangen i 2024 skyldes blant annet at Frontex-kontingenten ble flyttet til en artskonto som ikke omfattes av regnskapsgrunnlaget i rapporten.<sup>4</sup> Regnskapsførte kostnader på andre kapitler gjelder blant annet godtgjørelser til forliksrådenes medlemmer, samt belastningsfullmakter politiet har hos andre virksomheter. Disse kostnadene er uendret fra 2023 til 2024, og utgjør en minimal andel av politiets totale kostnader.

Figur 2.1 Totale regnskapsførte kostnader i politiet. Nominelle kroner. Tall i mill. 2020–2024<sup>1) 2)</sup>



|                    |                     |                     |                     |                     |                     |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Andre kapitler     | 84 mill.            | 67 mill.            | 83 mill.            | 98 mill.            | 98 mill.            |
| Andre poster u.440 | 363 mill.           | 115 mill.           | 435 mill.           | 481 mill.           | 189 mill.           |
| Driftskostnader    | 19 131 mill.        | 20 711 mill.        | 22 901 mill.        | 24 887 mill.        | 25 191 mill.        |
| <b>Totalt</b>      | <b>19 578 mill.</b> | <b>20 894 mill.</b> | <b>23 419 mill.</b> | <b>25 466 mill.</b> | <b>25 479 mill.</b> |

<sup>1)</sup> Det er et brudd i tallserien fra og med 2021. Fra og med 2021 er Statens regnskapsstandarder (SRS) lagt til grunn. Tall for tidligere år følger kontantprinsippet.

<sup>2)</sup> *Driftskostnader* omfatter kostnader som er regnskapsført på post 01-29 under kap. 440, og 01-postene på kap. 441, 442, 443 og 448. *Andre poster u.440* omfatter regnskapsførte kostnader på kapittel 440 som ikke er *driftskostnader*. Der politiet har regnskapsførte kostnader på andre kapitler etter belastningsfullmakt er disse plassert i *Andre kapitler*.

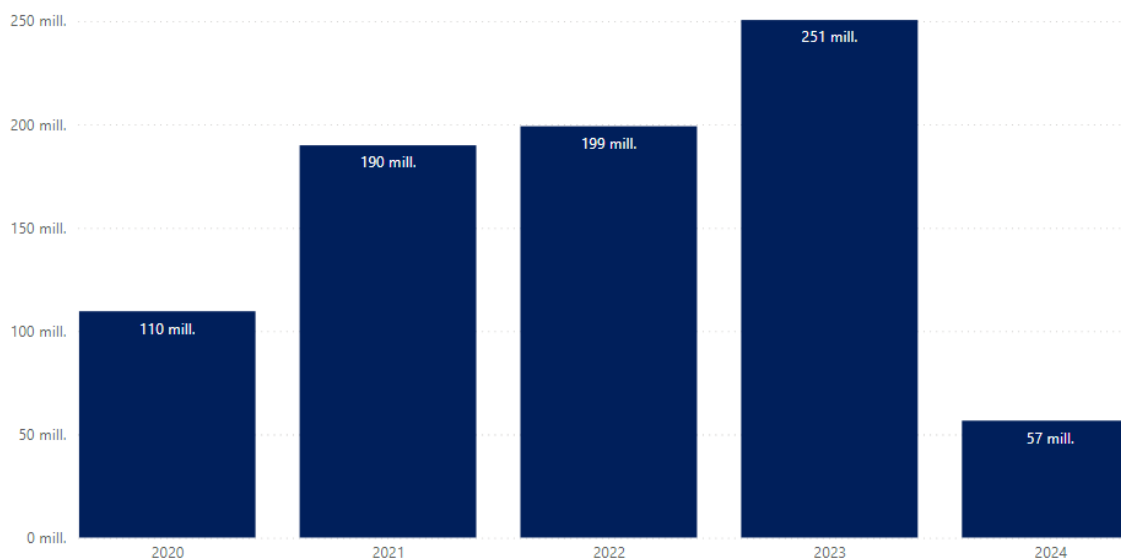
Kilde: Politidirektoratet

<sup>4</sup> Kontingenten for Frontex er ført på artskonto 878 *tilskudd utlandet*, i motsetning til tidligere år da den ble regnskapsført på artskonto 740.

## 2.1.2 Budsjettkutt og krav til omprioriteringer

Med formål om å gjøre offentlig forvaltning mer effektiv, innførte Regjeringen i 2015 en avbyråkratiserings- og effektiviseringsreform (ABE-reform). Det forutsettes i reformen at alle statlige virksomheter gjennomfører tiltak for å bli mer effektive, og at deler av «gevinsten fra mindre byråkrati og mer effektiv bruk av pengene» overføres til fellesskapet gjennom de årlige budsjettene. For 2022 ble ABE-kravet erstattet av et omfordelingsbidrag med tilsvarende formål. I tillegg fikk politiet budsjettkutt i 2021 og 2022 som følge av gevinstkrav fra Nærpolitireformen. Videre ble det i 2022 og 2023 pålagt gevinstkrav knyttet til reduserte leiekostnader, redusert konsulentbruk, reduksjon i utstyrsanskaffelser, generelle kutt og omprioriteringer til andre formål. Omfordelingsbidraget i 2024 er vesentlig lavere enn tidligere kutt. Kutt og omprioriteringer i 2024 utgjorde 57 mill. kroner, som i all hovedsak består av et lite kutt innenfor EBA for å redusere leiekostnader og et særskilt kutt på kap. 441 Politidirektoratet.

Figur 2.2 Budsjettkutt og krav til omprioriteringer. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2020–2024

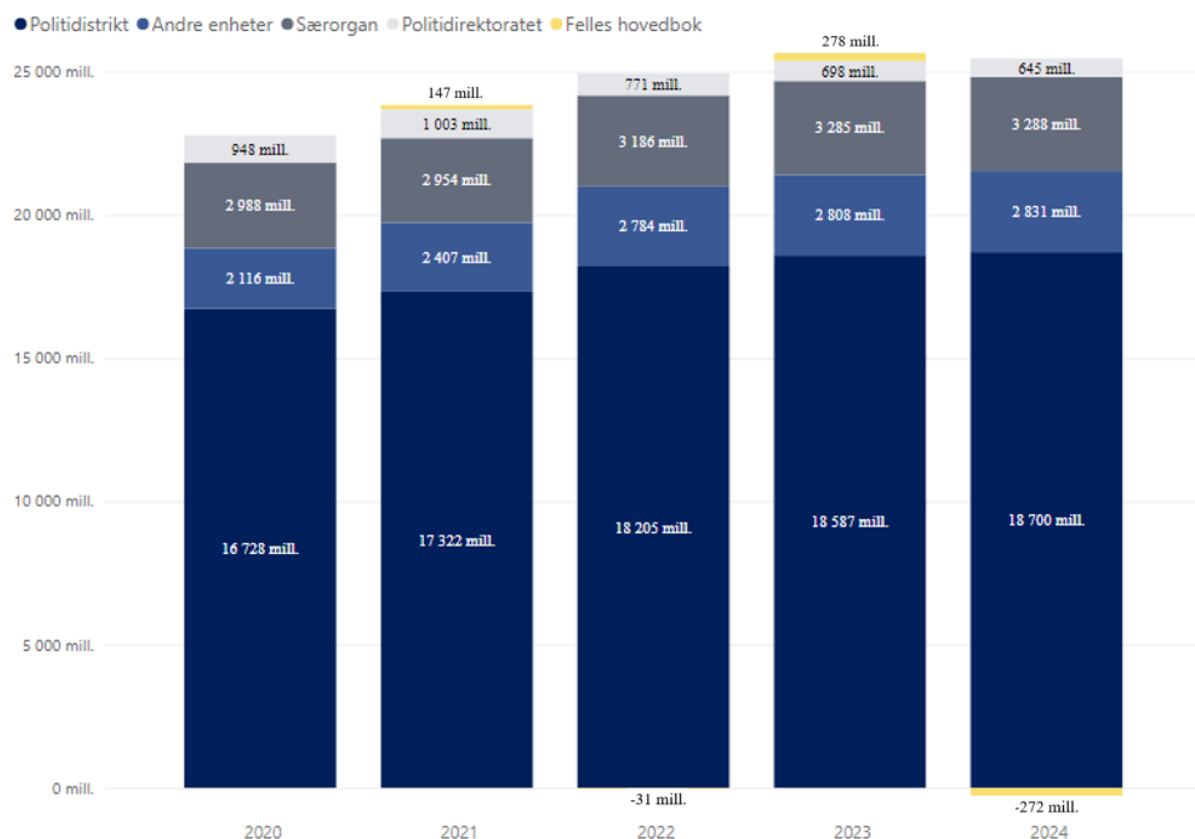


Kilde: Politidirektoratet

## 2.1.3 Driftskostnader

Målt i faste kroner var det en nedgang i driftskostnadene i politiet på om lag 460 mill. kroner fra 2023 til 2024. Driftskostnadene til politiet utgjorde i underkant av 25,2 mrd. kroner i 2024, se figur 2.3. Sett bort fra føringer på felles hovedbok, var det en økning på i underkant av 90 mill. kroner fra året før. Fra 2023 til 2024 hadde politidistriktene, *andre enheter*, og særorgan en økning i driftsutgifter, mens Politidirektoratet hadde en nedgang i driftsutgifter. Politidistriktene hadde en reell økning i driftskostnader på 0,6 prosent fra 2023 til 2024, mens *andre enheter* og særorganene økte reelt med henholdsvis 0,8 prosent og 0,1 prosent. Politidirektoratets driftskostnader ble redusert med 7,6 prosent.

Figur 2.3 Driftskostnader i politidistrikt, *andre enheter*, særorgan, Politidirektoratet og felles hovedbok. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2020–2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Kostnader bokført på felles hovedbok inngår i totale driftskostnader i rapporten, men er plassert i en egen kategori da disse kostnadene ikke kan henføres til spesifikke enheter på en enkel måte. Beløpet i 2024 er hovedsakelig tilknyttet avsetning pensjonspremie og avsetning for leverandørgjeld.

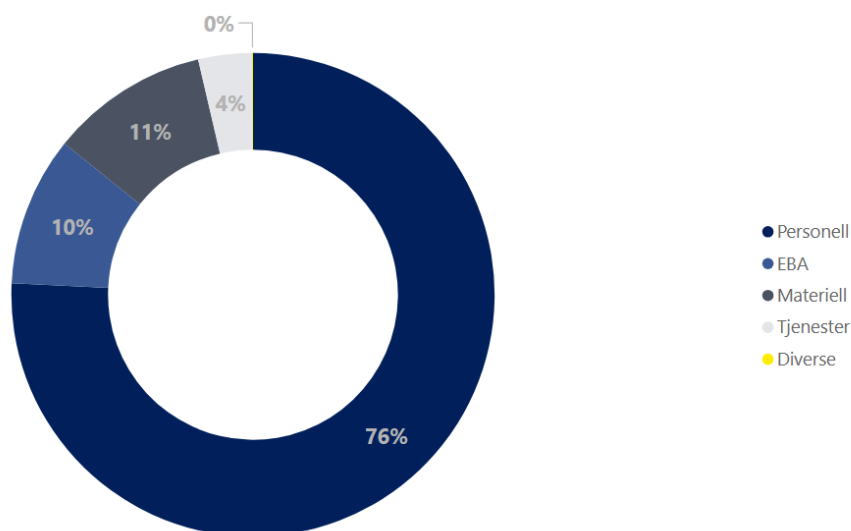
Kilde: Politidirektoratet

## 2.2 Overordnet fordeling av driftskostnader

### 2.2.1 Fordeling av politiets driftskostnader

Den desidert største kostnadsposten i politiet er personellkostnader. Personellkostnader består av kostnader tilknyttet lønn og godtgjørelser til alle ansatte. Kostnadsposten omfatter i tillegg refunderbare lønnskostnader, trygder, pensjonspremie og arbeidsgiveravgift, samt kostnader til møter, kurs og reiser. Personellkostnader utgjorde omtrent 76 prosent av de totale driftskostnadene i 2024, se figur 2.4. Kostnadspostene EBA og materiell utgjorde henholdsvis 10 prosent og 11 prosent av driftskostnadene, mens resterende andel gikk til tjenester (rundt 4 prosent) og diverse (0,1 prosent). Den andelsmessige fordelingen av driftskostnadene har vært relativt stabil de siste årene.

Figur 2.4 Fordeling av politiets driftskostnader. Prosent. 2024



Kilde: Politidirektoratet

Blant driftskostnadene var det materiell som hadde størst økning i absolutte kroner fra 2023 til 2024, se tabell 2.1. Dette er nærmere omtalt i kapittel 4. Driftskostnader til EBA hadde en liten økning i 2024, mens driftskostnader til personell, tjenester, og diverse ble redusert. Størst nedgang i absolutte kroner var det i tjenester, på over 300 mill. kroner, mens det prosentvis var størst nedgang i driftskostnader til diverse, som nå utgjør en minimal andel av politiets totale kostnader.

Tabell 2.1 Driftskostnader i politiet. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2023–2024

| Kostnadskategori | 2023                | 2024                | Endring i mill. kroner | Endring i prosent |
|------------------|---------------------|---------------------|------------------------|-------------------|
| Personell        | 19 333 mill.        | 19 085 mill.        | -248 mill.             | -1,3 %            |
| Materiell        | 2 561 mill.         | 2 670 mill.         | 109 mill.              | 4,3 %             |
| EBA              | 2 511 mill.         | 2 517 mill.         | 6 mill.                | 0,2 %             |
| Tjenester        | 1 224 mill.         | 903 mill.           | -321 mill.             | -26,2 %           |
| Diverse          | 26 mill.            | 17 mill.            | -10 mill.              | -36,3 %           |
| <b>Totalt</b>    | <b>25 655 mill.</b> | <b>25 191 mill.</b> | <b>-464 mill.</b>      | <b>-1,8 %</b>     |

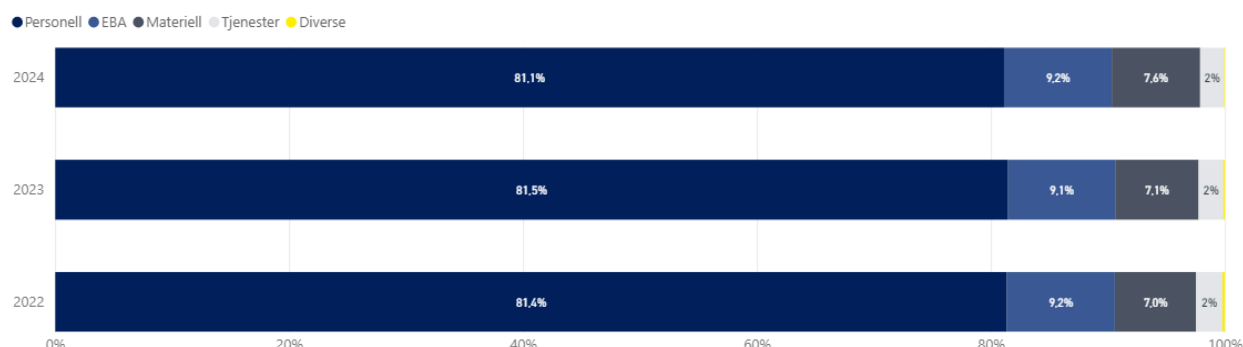
Kilde: Politidirektoratet

## 2.2.2 Fordeling av driftskostnader i politidistriktene

I politidistriktene utgjorde personellkostnader 81,1 prosent av de samlede driftskostnadene i 2024, et noe lavere nivå enn i 2023, se figur 2.5.<sup>5</sup> Andelene EBA-kostnader og materiellkostnader i politidistriktene utgjorde henholdsvis 9,2 prosent og 7,6 prosent i 2024. Totalt sett er fordelingen av driftskostnadene på omtrent samme nivå som i 2023, og relativt stabil over tid.

<sup>5</sup> Se vedlegg B, figur B.1, for fordeling av driftskostnader per politidistrikt i 2024, og figur B.2 for driftskostnader per politidistrikt i perioden 2023–2024.

Figur 2.5 Fordeling av politidistriktenes driftskostnader. Prosent. 2022–2024

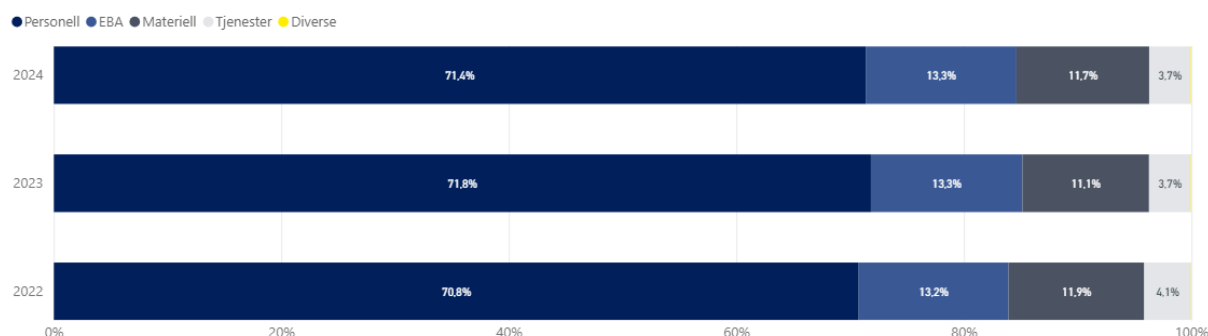


Kilde: Politidirektoratet

### 2.2.3 Fordeling av driftskostnader i særorganene

Kripes, Økokrim, Politihøgskolen, Politiets utlendingsenhet og Utrykningspolitiet utgjør gruppen særorgan i denne rapporten. Andelen personell- og EBA-kostnader utgjorde henholdsvis 71,4 og 13,3 prosent av særorganenes totale driftskostnader i 2024, se figur 2.6.<sup>6</sup> Andelen personellkostnader i særorganene har gått noe ned sammenlignet med i fjor, mens andelen til materiell har økt med rundt 0,6 prosentpoeng. Andelen av driftskostnadene tilknyttet EBA er tilnærmet lik i perioden 2022–2024.

Figur 2.6 Fordeling av særorganenes driftskostnader. Prosent. 2022–2024



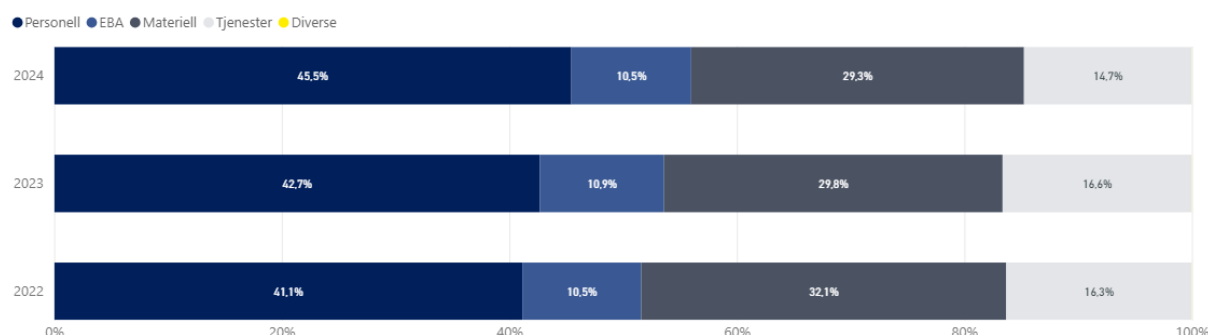
Kilde: Politidirektoratet

### 2.2.4 Fordeling av driftskostnader i *andre enheter* og Politidirektoratet

Grensekommissariatet, Nasjonalt ID-senter, Politiets fellestjenester og Politiets IT-enhet utgjør *andre enheter* i denne rapporten. Som det fremkommer av figur 2.7, utgjør personellkostnader mindre enn halvparten av driftskostnadene i *andre enheter* i 2024, i likhet med i 2022 og 2023. I Politiets IT-enhet og Politiets fellestjenester utgjør blant annet materiellkostnadene en vesentlig del av kostnadene. I Politiets IT-enhet går også en stor andel til tjenestekostnader.

<sup>6</sup> Se vedlegg B, figur B.3, for driftskostnader i særorgan, *andre enheter* og Politidirektoratet i perioden 2023–2024.

Figur 2.7 Fordeling av driftskostnader i *andre enheter*. Prosent. 2022–2024



Kilde: Politidirektoratet

Politidirektoratets driftskostnader viser en nedgang i personellkostnader, EBA-kostnader, og tjenestekostnader fra 2023 til 2024, se figur 2.8. Materiellkostnader økte med 11 mill. kroner fra 2023 til 2024.

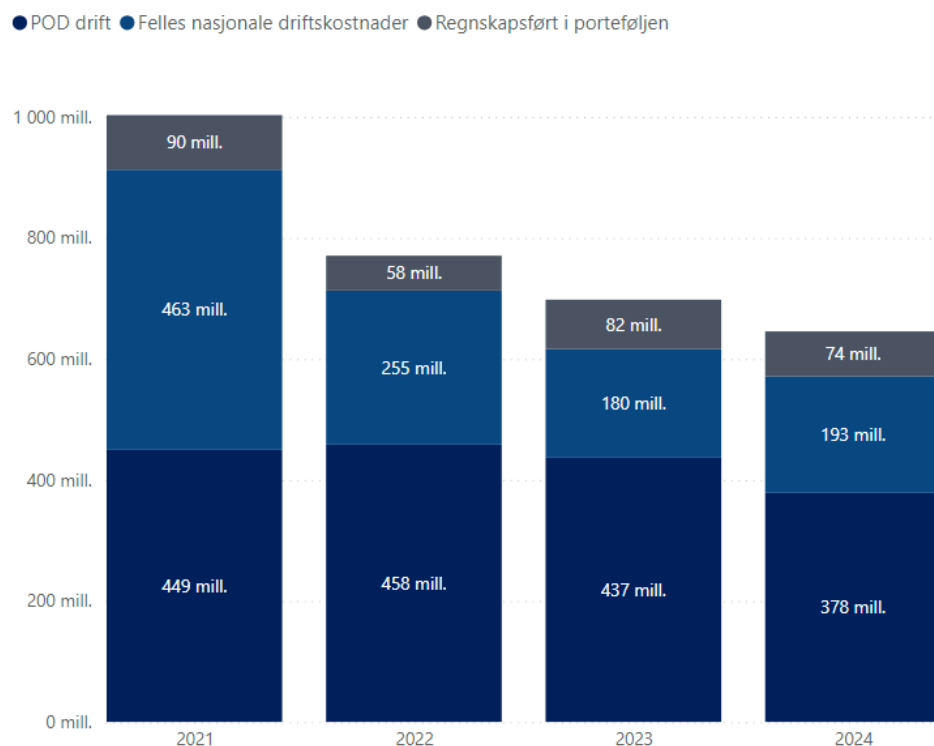
Figur 2.8 Fordeling av driftskostnader i Politidirektoratet. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2022–2024



Kilde: Politidirektoratet

Kostnadene i Politidirektoratet består av kostnader til drift av direktoratet, felles nasjonale driftsmidler og den strategiske utviklingsporteføljen, se figur 2.9. I felles nasjonale driftskostnader regnskapsføres kostnader Politidirektoratet har på vegne av etaten. I 2021 ble det ført mer enn 200 mill. kroner knyttet til merkostnader i forbindelse med pandemien, hovedsakelig bistand fra Forsvaret til grenseoppdraget. Videre er det regnskapsført FN-oppgaver og internasjonale operasjoner i størrelsesorden 40 mill. kroner årlig. Kostnader i utviklingsporteføljen regnskapsføres også i *andre enheter* og kostnadene vises i sin helhet i tabell 2.2. Fra 2023 er driften i Politidirektoratet skilt ut på eget budsjettkapittel, kapittel 441.

Figur 2.9 Kostnader i Politidirektoratet fordelt på drift, felles nasjonale midler og utviklingsporteføljen. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2021–2024<sup>1) 2) 3)</sup>



<sup>1)</sup> Vesentlige kostnader knyttet til utviklingsporteføljen føres også i Politiets IT-enhet, samt mindre beløp i øvrige enheter.

<sup>2)</sup> I 2023 fikk politiet et nytt budsjettkapittel for Politidirektoratets drift, kap. 441. Før dette var det ikke et regnskapsmessig skille mellom driften av Politidirektoratet og felles nasjonale driftsutgifter som ble regnskapsført i Politidirektoratet. Tall for 2021 og 2022 er anslagsvis fordelt på drift og felles nasjonale driftskostnader ut fra kontosortering og delprosjekter. Tallene er derfor ikke direkte sammenlignbare med 2023 og 2024.

<sup>3)</sup> Enkelte av tallene er korrigert sammenlignet med fjorårets rapport på grunn av en beregningsfeil.

Kilde: Politidirektoratet

Politiet har en utviklingsportefølje som skal bidra til å utvikle og tilrettelegge for bedre polititjenester i årene fremover. Disse kostnadene blir i stor grad kostnadsført på Politidirektoratet og Politiets IT-enhet. I 2024 utgjorde utviklingsporteføljen 776 mill. kroner, tilsvarende en nominell økning på 11 prosent fra 2023, se tabell 2.2.

På lik linje med de to foregående årene er det også i 2024 avgitt betydelige midler til EUIS, som blant annet omfatter å oppdatere og implementere EUs informasjonssystemer for å bidra til et høyere nivå av frihet, sikkerhet og rettferdighet i EU og Schengen-området. Innsats mot kriminelle nettverk er et nytt og omfattende initiativ i 2024. Midlene skal blant annet brukes på anskaffelser og utstyr som direkte understøtter innsatsen mot kriminelle nettverk, herunder styrket biometri gjennom ansiktsgjenkjenning. Midlene som er tildelt i utviklingsporteføljen utgjør imidlertid kun en del av ressursene som er avsatt til denne satsningen. Produktområdet *Fra hendelse til avgjort sak* hadde oppstart i 2022 og er politiets første produktområde. Produktområdet har som oppgave å senke kostnadene og erstatte utdaterte systemer på tvers av verdikjeden gjennom bruk av smidig utvikling. Samtidig skal de pilotere og utvikle politiets produktmodell.

Tabell 2.2 Politiets utviklingsportefølje. Nominelle kroner. Tall i mill. 2020–2024<sup>1)</sup> <sup>2)</sup> <sup>3)</sup>

| Prosjekt/år                                   | 2020       | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| EUIS                                          |            |            | 214        | 285        | 235        |
| Innsats mot kriminelle nettverk               |            |            |            |            | 101        |
| Produktområdet - Fra hendelse til avgjort sak |            |            | 15         | 71         | 97         |
| Helhetlig digitalisering                      | 105        | 3          | 9          | 72         | 71         |
| Utviking av digital våpensøknad               | 2          | 5          | 11         | 41         | 45         |
| Pass og ID-kort                               | 84         | 63         | 39         | 21         | 19         |
| Grensekontroll                                | 70         | 119        | 7          | 18         | 18         |
| Objektsikring                                 | 106        | 37         | 39         | 59         | 18         |
| Ny turnus- og kompetanseløsning               |            |            |            |            | 6          |
| Luftkapasitet                                 |            |            |            |            | 3          |
| Nye helikoptre                                | 9          | 1          |            | 20         |            |
| Øvrige prosjekter                             | 139        | 52         | 131        | 109        | 161        |
| <b>Sum utviklingsporteføljen</b>              | <b>515</b> | <b>280</b> | <b>465</b> | <b>696</b> | <b>776</b> |

<sup>1)</sup> Innenfor området "EUIS" utvikler og innfører politiet flere informasjonssystemer for å styrke sikkerhet, grensekontroll og politisamarbeid i Europa.

<sup>2)</sup> Investeringskostnader regnskapsført på postene 45-46 under kap. 440 er inkludert i tabellen.

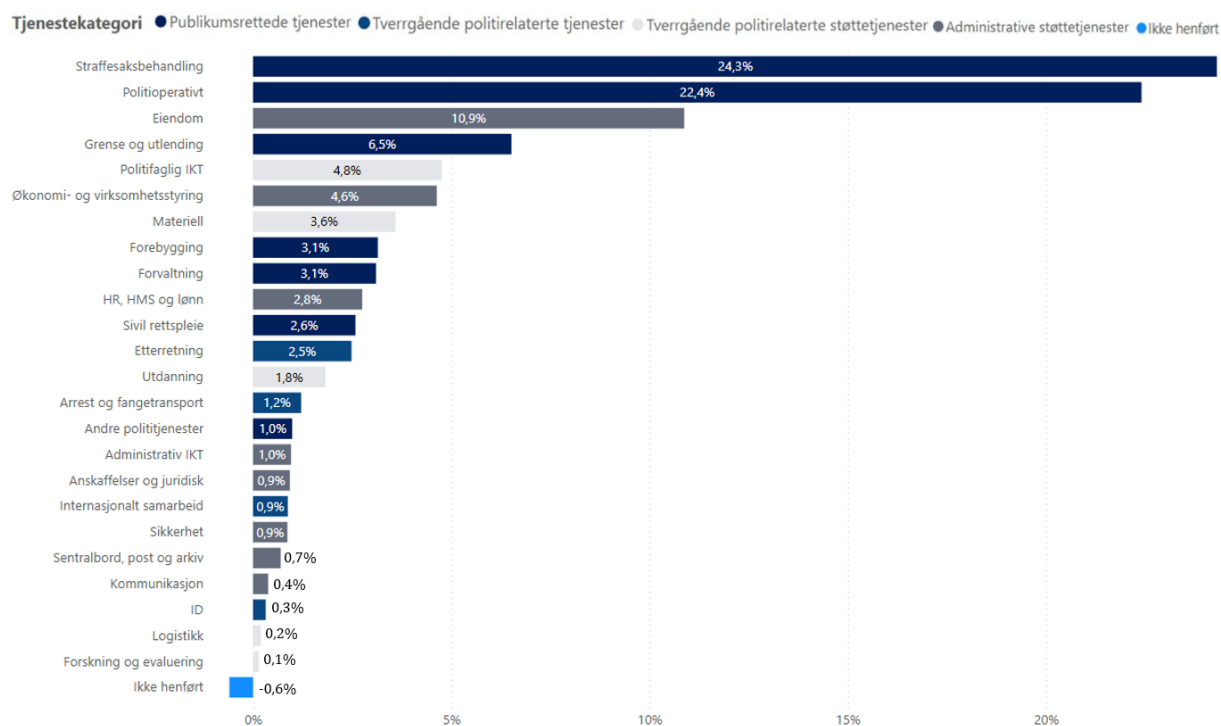
<sup>3)</sup> Kategorien "øvrige prosjekter" består av 17 andre prosjekter i 2024 som blant annet "Fremtidens innkreving" og "Ved første kontakt".

Kilde: Politidirektoratet

## 2.3 Driftskostnader fordelt på tjenesteområder

Da politiet i 2021 innførte periodisert regnskap ble det også innført en ny økonomimodell slik at driftskostnadene nå henføres til definerte tjenesteområder. Tjenesteområdene er fordelt på de fire tjenestekategoriene; publikumsrettede tjenester, tverrgående politirelaterte tjenester, tverrgående politirelaterte støttetjenester og administrative støttetjenester. Figur 2.10 viser fordeling av regnskapsførte driftskostnader på de ulike tjenesteområdene i politiet for 2024. Publikumsrettede tjenester var tjenestekategorien som utgjorde den største delen av driftskostnadene med 63,1 prosent, tilsvarende 15,9 mrd. kroner i 2024. Dette er en økning på 0,4 prosentpoeng siden 2023. Straffesaksbehandling og politioperativt er de to største tjenesteområdene innenfor publikumsrettede tjenester med en kostnadsandel på henholdsvis 24 prosent og 22 prosent av samlede kostnader.

Figur 2.10 Fordeling av politiets driftskostnader per tjenesteområde. Prosent. 2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> «Ikke henført» består av driftskostnader under felles hovedbok.

Kilde: Politidirektoratet

## 3 Personellkostnader og bemanning

### 3.1 Personellkostnader

Personellkostnader er den klart største kostnadsgruppen i politiet. Ved utgangen av 2024 var det 18 372 årsverk<sup>7</sup> totalt i politiet (ekskludert PST), se kapittel 3.4. Personellkostnader består av kostnader tilknyttet lønn og godtgjørelser til alle ansatte, i tillegg til refunderbare lønnskostnader, trygder, pensjonspremie og arbeidsgiveravgift, samt kostnader til møter, kurs og reiser. Fra 2023 til 2024 var det en nedgang i personellkostnader på 248 mill. kroner, tilsvarende 1,3 prosent, målt i faste kroner. Noe av nedgangen kan forklares med lavere bemanning i 2024 sammenlignet med året før, målt som gjennomsnitt for året. Det har også vært en nedgang i pensjonskostnader i 2024. Som følge av utsatt lønnsoppgjør er pensjonskostnadene som er fakturert i 2024 basert på prognosen fra Statens pensjonskasse for lønnsoppgjørets virkning, og det forventes en merkostnad i 2025 etter at lønnsoppgjøret for 2024 er innrapportert.

I gjennomsnitt gikk 81,1 prosent av driftskostnadene i politidistriktene til personellkostnader i 2024. Andelen varierte fra 76,9 prosent i Troms politidistrikt til 83,1 prosent i Sør-Vest politidistrikt, se figur 3.1. I de tre nordligste politidistriktene, Finnmark, Troms og Nordland, er arbeidsgiveravgiften lavere enn i resten av landet, noe som isolert sett bidrar til å redusere personellkostnadene. Som det fremkommer av figur 3.1 er også disse blant politidistriktene med lavest andel personellkostnader. Forskjellene mellom politidistriktene påvirkes også av flere andre forhold, for eksempel ulike bemanningsnivåer og ulike prioriteringer og behov med hensyn til komponenter som lokaler, materiell og tjenester.<sup>8</sup>

Figur 3.1 Personellkostnadenes andel av driftskostnadene i politidistriktene. Prosent. 2024



Kilde: Politidirektoratet

<sup>7</sup> Se vedlegg A for forklaring av hvordan årsverk er beregnet.

<sup>8</sup> Se vedlegg B, figur B.4, for personellkostnadenes andel av driftskostnadene i særorgan, andre enheter og Politidirektoratet i 2024.

## 3.2 Lønnsutbetalinger

I 2024 var den samlede lønnsutbetalingen til ansatte i politiet 14,9 mrd. kroner, se tabell 3.1.<sup>9</sup> Samlede lønnsutbetalinger inkluderer grunnlønn, faste tillegg, faste variable tillegg, overtid og annen variabel lønn, lønn til timelønnte og pensjonister, samt ferieoppgjør.<sup>10</sup> Fra 2023 til 2024 økte de nominelle lønnsutbetalingene med 2,7 prosent. Endring i lønnsutbetalingene skyldes både endring i antall årsverk i politiet og lønnsvekst. Økningen er betydelig lavere enn foregående år. Som følge av forsinkelser i lønnsoppgjøret i 2024 blir ny lønn med etterbetaling tilbake til 1. mai 2024 først utbetalt i 2025 for alle ansatte i politiet. Fra 2023 til 2024 ble antall årsverk (inkludert foreldrepermisjoner) redusert med 96 årsverk, målt som årlig gjennomsnitt. Dette har isolert sett medført lavere lønnsutbetaling i 2024. På den annen side har blant annet helårsvirkningen av lønnsoppgjøret og glidningen i 2023 samt glidning i løpet av 2024 medført økte lønnsutbetalinger i 2024. Lønnsveksten i politiet i 2024 var på om lag 4 prosent for lønnsstørrelsen grunnlønn pluss faste tillegg målt fra desember 2023 til desember 2024.<sup>11</sup> For omtale av overtid, se avsnitt 3.2.1.<sup>12 13</sup>

Tabell 3.1 Totale lønnsutbetalinger i politiet. Nominelle tall. 2020–2024<sup>1) 2)</sup>

| År                                                                                        | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Total lønnsutbetaling i mrd. kroner                                                       | 11,8  | 12,6  | 13,6  | 14,5  | 14,9  |
| Økning i mill. kroner                                                                     | 262   | 814   | 990   | 837   | 394   |
| Økning i prosent                                                                          | 2,3 % | 6,9 % | 7,8 % | 6,1 % | 2,7 % |
| Endring i antall lønnede årsverk, inkl. foreldrepermisjoner (basert på et årlig gj.snitt) | 285   | 686   | 364   | 79    | -96   |

<sup>1)</sup> Tallene inkluderer lønnsutbetalinger til både fastlønnede, timelønnede og medarbeidere på pensjonistvilkår. Enkelte lønnsarter som i all vesentlighet benyttes for utbetaling til eksterne (eks. tolker, forliksrådsmedlemmer og andre honorarmottakere) er utelatt. Dette gjelder også lønnsarter for sluttvederlag da de som mottar sluttvederlag ikke lenger er ansatt i etaten.

<sup>2)</sup> Se også fotnote 11 for effekt av forsinkelser i de lokale lønnsforhandlingene.

Kilde: Politidirektoratet

### 3.2.1 Overtid i politiet

I tabell 3.2 vises ulike nøkkeltall for overtidbruk i politiet fra 2020 til 2024. Som det fremgår av tabellen, var det en liten økning i antall utbetalte overtidstimer fra 2023 til 2024. I perioden 2020–2024 har gjennomsnittlig antall overtidstimer per årsverk økt med 5 timer. Overtidsutbetalingen per årsverk har økt med om lag 38 prosent i samme periode. En medvirkende årsak til økningen i 2021 og 2022 var at medarbeidere fikk kompensert for arbeid på ukentlig fridag som falt på helligdager i 2020 og 2021 i form av

<sup>9</sup> Beregningen inkluderer alle regnskapskapitler og poster.

<sup>10</sup> Enkelte faste lønnstillegg knyttet til utenlandstjeneste er utelatt. Pensjonskostnader, arbeidsgiveravgift og refusjoner fra NAV er ikke medregnet.

<sup>11</sup> Det er noe usikkerhet tilknyttet anslaget.

<sup>12</sup> Lønnsoppgjøret i staten for 2020 var på 0,45 prosent både for medarbeidere på avtalen for LO, YS og UNIO og medarbeidere på avtalen for Akademikerne. I 2021 var lønnsoppgjøret i staten på 2,7 prosent for medarbeidere på avtalen for LO, YS og UNIO og 3,35 prosent for medarbeidere på avtalen for Akademikerne. Videre ble lønnsjusteringene for 2020 gitt med virkningsdato 01.10.2020 for alle. I 2021 var virkningsdatoen 01.05 og 01.07 for hhv. sentralt og lokalt oppgjør for medarbeidere på avtalen for LO, YS og UNIO. For medarbeidere på avtalen for Akademikerne var virkningsdatoen 01.05.2021. Dette medførte at lønnsjusteringene fikk betydelig større økonomisk utslag i 2021 enn i 2020.

<sup>13</sup> Deler av lønnsutbetalingene for 2018 og 2019 ble forskjøvet til påfølgende år som følge av forsinkelser i de lokale lønnsforhandlingene. Justert for lønnsforskjøvingene utgjorde økningen i lønnsutbetalingene anslagsvis 2,8 prosent i 2020.

overtidsutbetaling i 2021 og 2022. Dette er kompensasjon for bortfall av fridag og ikke arbeidet tid.

Tabell 3.2 Nøkkeltall for overtidsbruk i politiet. Nominelle tall. 2020–2024<sup>1) 2) 3)</sup>

| År                                               | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   |
|--------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Totalte overtidskostnader i mill. kroner         | 456    | 555    | 723    | 618    | 665    |
| Andel overtidskostnader av total lønnsutbetaling | 3,9 %  | 4,4 %  | 5,3 %  | 4,3 %  | 4,6 %  |
| Antall utbetalte overtidstimer i tusen           | 784    | 940    | 1 120  | 901    | 918    |
| Overtidsutbetaling pr. årsverk                   | 26 329 | 30 895 | 39 445 | 33 591 | 36 408 |
| Antall overtidstimer pr. årsverk                 | 45     | 52     | 61     | 49     | 50     |

<sup>1)</sup> Totalte overtidskostnader samt overtidsutbetaling per årsverk for 2024 er noe høyere enn det fremkommer av tabellen som følge av forsinkelser i lønnsoppgjøret for 2024.

<sup>2)</sup> Tallene i tabellen er basert på utbetalt overtid, ikke opptjent overtid.

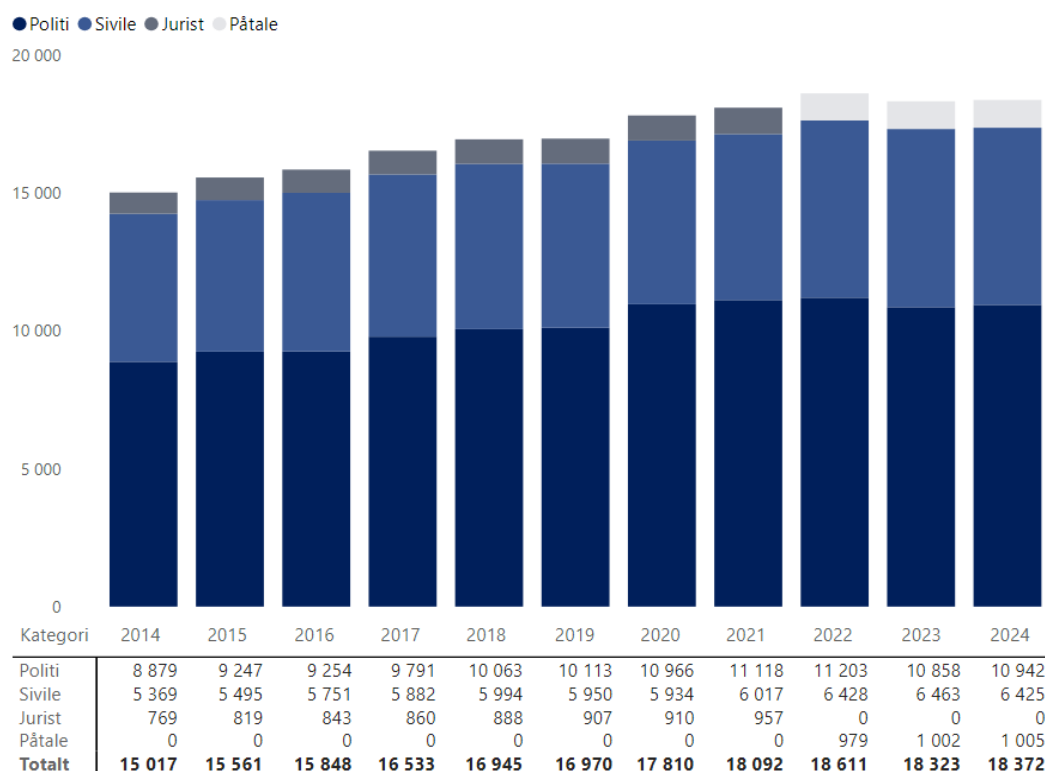
<sup>3)</sup> Tallene inkluderer overtid ved refunderbare oppdrag.

Kilde: Politidirektoratet

### 3.3 Bemanning<sup>14</sup>

Ved utgangen av 2024 var det 18 372 årsverk totalt i politiet, fordelt på politiårsverk (59,6 prosent), sivile årsverk (35 prosent) og påtalejurister (5,5 prosent), se figur 3.2. Denne prosentvise fordelingen på de tre stillingskategoriene har vært ganske stabil gjennom perioden.

Figur 3.2 Antall årsverk i politiet fordelt på stillingskategorier. Utgangen av året. 2014–2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> 01.01.2022 ble det innført en ny definisjon for hvilke stillinger som skulle kategoriseres som påtale (jurist t.o.m 2021). Som følge av dette er det et brudd i tallserien for påtale fra 2022. Endringen medførte at om lag 45 årsverk ble flyttet fra kategorien jurist (påtale) til kategorien sivil.

Kilde: Politidirektoratet

<sup>14</sup> Politiets sikkerhetstjeneste (PST) er gjennomgående ekskludert fra oversiktene.

Fra utgangen av 2014 til utgangen av 2024 økte den samlede bemanningen i politiet med 3 354 årsverk (eksklusive årsverk i PST), tilsvarende en økning på 22 prosent. Fordelt på stillingskategorier er økningen i perioden 2014–2024 på 2 063 politiårsverk, 1 056 sivile årsverk og 236 påtalejurister.

Fra utgangen av 2020 til utgangen av 2022 økte antall politiårsverk fra 10 966 til 11 203, se tabell 3.3. Økningen denne perioden skyldes særlig tilførsel av forsterkningsressurser i forbindelse med covid-19 pandemien, styrking av lokal tilstedeværelse i politidistriktene, samt forsterkningsressurser som følge av krigen i Ukraina. På grunn av en strammere økonomi ble antall politiårsverk betydelig redusert fra utgangen av 2022 til utgangen av 2023 for å oppnå budsjettbalanse. En betydelig budsjettøkning ifm. revidert nasjonalbudsjett (RNB) 2024 førte imidlertid til en økning i antall årsverk mot slutten av 2024. En stor andel av de nyutdannede fra Politihøgskolen de siste årene har i dag arbeid i politiet. For kullet som gikk ut av Politihøgskolen i 2024 er andelen 94 prosent ved utgangen av fjoråret.<sup>15</sup>

Tabell 3.3 Antall årsverk fordelt på stillings- og enhetskategorier. Utgangen av året. 2020–2024<sup>1) 2) 3)</sup>

|                                   |                    | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | Endring i prosent<br>2020-2024 | Endring i prosent<br>2023-2024 |
|-----------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|--------------------------------|
| <b>Politistillinger</b>           | Politidistrikt     | 9 906         | 10 350        | 10 339        | 9 964         | 10 094        | 2 %                            | 1 %                            |
|                                   | Særorgan           | 991           | 703           | 804           | 826           | 785           | -21 %                          | -5 %                           |
|                                   | Andre enheter      | 12            | 11            | 9             | 8             | 5             | -58 %                          | -38 %                          |
|                                   | Politidirektoratet | 58            | 54            | 52            | 60            | 59            | 2 %                            | -2 %                           |
|                                   | <b>Totalt</b>      | <b>10 966</b> | <b>11 118</b> | <b>11 203</b> | <b>10 858</b> | <b>10 942</b> | <b>0 %</b>                     | <b>1 %</b>                     |
| <b>Jurist- / påtalestillinger</b> | Politidistrikt     | 830           | 873           | 921           | 944           | 944           | 14 %                           | 0 %                            |
|                                   | Særorgan           | 75            | 79            | 58            | 58            | 61            | -18 %                          | 5 %                            |
|                                   | Andre enheter      | 0             | 0             | 0             | 0             | 0             | 0 %                            | 0 %                            |
|                                   | Politidirektoratet | 5             | 5             | 0             | 0             | 0             | -100 %                         | 0 %                            |
|                                   | <b>Totalt</b>      | <b>910</b>    | <b>957</b>    | <b>979</b>    | <b>1 002</b>  | <b>1 005</b>  | <b>11 %</b>                    | <b>0 %</b>                     |
| <b>Sivile stillinger</b>          | Politidistrikt     | 3 727         | 3 777         | 4 019         | 3 925         | 3 881         | 4 %                            | -1 %                           |
|                                   | Særorgan           | 1 007         | 1 013         | 1 118         | 1 103         | 1 092         | 8 %                            | -1 %                           |
|                                   | Andre enheter      | 945           | 993           | 1 045         | 1 201         | 1 223         | 29 %                           | 2 %                            |
|                                   | Politidirektoratet | 254           | 234           | 246           | 234           | 229           | -10 %                          | -2 %                           |
|                                   | <b>Totalt</b>      | <b>5 934</b>  | <b>6 017</b>  | <b>6 428</b>  | <b>6 463</b>  | <b>6 425</b>  | <b>8 %</b>                     | <b>-1 %</b>                    |
| <b>Totalt</b>                     | Politidistrikt     | 14 463        | 15 000        | 15 280        | 14 833        | 14 919        | 3 %                            | 1 %                            |
|                                   | Særorgan           | 2 072         | 1 795         | 1 979         | 1 987         | 1 937         | -7 %                           | -3 %                           |
|                                   | Andre enheter      | 957           | 1 004         | 1 054         | 1 209         | 1 228         | 28 %                           | 2 %                            |
|                                   | Politidirektoratet | 317           | 293           | 298           | 294           | 288           | -9 %                           | -2 %                           |
|                                   | <b>Totalt</b>      | <b>17 810</b> | <b>18 092</b> | <b>18 611</b> | <b>18 323</b> | <b>18 372</b> | <b>3 %</b>                     | <b>0 %</b>                     |

<sup>1)</sup> Se vedlegg A for dokumentasjon av hvordan årsverk er beregnet. Ansatte i fødselspermisjon, timelønnede, ansatte på pensjonistvilkår og innleide eksterne inngår ikke i datagrunnlaget.

<sup>2)</sup> Midlertidig ansatte i politistillinger i forbindelse med Covid-19 pandemien er inkludert i tallene i 2020 og 2021. Midlertidige ansatte i forbindelse med krigen i Ukraina er inkludert i tallene i 2022-2024.

<sup>3)</sup> 01.01.2022 ble det innført en ny definisjon for hvilke stillinger som skulle kategoriseres som påtale (jurist t.o.m 2021). Som følge av dette er det et brudd i tallserien for påtale fra 2022. Endringen medførte at om lag 45 årsverk ble flyttet fra kategorien jurist (påtale) til kategorien sivil.

Kilde: Politidirektoratet

<sup>15</sup> For oversikt over uteksaminerte fra PHS som har stilling i politiet, se <https://www.politiet.no/om-politiet/tall-og-fakta/bemanning/>.

Fra 2020 til 2024 var det en økning i antall påtalejurister på 95<sup>16</sup> årsverk (10 prosent), som har sammenheng med at det over flere år er bevilget midler til å heve kvaliteten og kapasiteten til påtalemyndigheten i politiet. Sivile årsverk har økt med 491 årsverk (8 prosent) i samme periode. Økningen var særlig markant fra utgangen av 2021 til utgangen av 2022 i forbindelse med økt satsing på utstedelse av pass og ID-kort, samt økt behov for sivilt ansatte til oppgaver innen utlendingsforvaltning og asylregistrering som følge av krigen i Ukraina. Se *Utdypning 1* på side 24 for mer informasjon om hvordan sivile årsverk i politiet fordeler seg på ulike arbeidsområder.

Fra utgangen av 2023 til utgangen av 2024 var det en økning på 49 årsverk samlet i politiet. Denne økningen er forårsaket av en økning i politiårsverk det siste året på 84 årsverk. Samtidig ble sivile stillinger redusert med 38 årsverk og påtalejurister økte med 3 årsverk.

Tabell 3.4 viser antall årsverk fordelt på alle enhetene i politiet fra 2020 til 2024.<sup>17</sup> Oslo politidistrikt er gjennomgående den største enheten målt i antall årsverk, med 3 359 årsverk totalt ved utgangen av 2024. Oslo politidistrikt er det politidistriktet med flest innbyggere. Samtidig har Oslo også et særegent bemanningsbehov ettersom politidistriktet omfavner hovedstaden og har sentrale nasjonale beredskapsoppgaver som krever ekstra ressurser. Fra 2023 til 2024 har de fleste politidistriktene hatt bemanningsøkning. Størst prosentvis økning var det i Troms politidistrikt (8 prosent). Økningen skyldes særlig styrking av Schengen yttergrense og flere årsverk til bekjempelse av kriminelle nettverk.

Blant særorgan og *andre enheter* er det Økokrim som har hatt størst prosentvis vekst fra 2023 til 2024. Denne økningen har hovedsakelig sin bakgrunn i rekrutteringer som følge av tildelte midler til satsingen på den nye bedragerienheten og satsingen på bekjempelse av kriminelle nettverk. I perioden 2020-2024 har Politiets IT-enhet hatt størst prosentvis vekst (37 prosent). Bemanningsøkningen i Politiets IT-enhet er blant annet knyttet til en vridning fra bruk av eksterne konsulenter og over til ansettelse av flere i faste stillinger de siste årene.

---

<sup>16</sup> 01.01.2022 ble det innført en ny definisjon for hvilke stillinger som skulle kategoriseres som påtale (jurist t.o.m 2021). Som følge av dette er det et brudd i tallserien for påtale fra 2022. Endringen medførte at om lag 45 årsverk ble flyttet fra kategorien jurist (påtale) til kategorien sivil. Dette betyr at økningen isolert sett har vært høyere.

<sup>17</sup> For bemanningstall fordelt på politi-, påtale- og sivile stillinger, se <https://www.politiet.no/om-politiet/tall-og-fakta/bemanning/>.

Tabell 3.4 Antall årsverk i politiet fordelt på enheter. Utgangen av året. 2020–2024<sup>1)</sup> 2) 3)

|                                      | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | 2024          | Endring<br>2020-2024 | Endring<br>2023-2024 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------------|----------------------|
| Oslo politidistrikt <sup>2)</sup>    | 3 376         | 3 367         | 3 452         | 3 342         | 3 359         | -1 %                 | 1 %                  |
| Øst politidistrikt                   | 1 945         | 2 115         | 2 128         | 1 990         | 2 044         | 5 %                  | 3 %                  |
| Innlandet politidistrikt             | 898           | 979           | 968           | 924           | 914           | 2 %                  | -1 %                 |
| Sør-Øst politidistrikt               | 1 574         | 1 653         | 1 677         | 1 660         | 1 658         | 5 %                  | 0 %                  |
| Agder politidistrikt                 | 726           | 743           | 786           | 773           | 793           | 9 %                  | 3 %                  |
| Sør-Vest politidistrikt              | 1 231         | 1 244         | 1 270         | 1 215         | 1 234         | 0 %                  | 2 %                  |
| Vest politidistrikt                  | 1 376         | 1 374         | 1 423         | 1 386         | 1 321         | -4 %                 | -5 %                 |
| Møre og Romsdal politidistrikt       | 613           | 622           | 638           | 639           | 646           | 5 %                  | 1 %                  |
| Trøndelag politidistrikt             | 1 094         | 1 144         | 1 156         | 1 097         | 1 116         | 2 %                  | 2 %                  |
| Nordland politidistrikt              | 683           | 737           | 742           | 728           | 731           | 7 %                  | 0 %                  |
| Troms politidistrikt                 | 498           | 528           | 552           | 555           | 599           | 20 %                 | 8 %                  |
| Finnmark politidistrikt              | 449           | 494           | 488           | 523           | 504           | 12 %                 | -4 %                 |
| <b>Sum politidistrikt</b>            | <b>14 463</b> | <b>15 000</b> | <b>15 280</b> | <b>14 833</b> | <b>14 919</b> | <b>3 %</b>           | <b>1 %</b>           |
| Grensekommisariatet                  | 5             | 3             | 4             | 4             | 4             | -20 %                | 0 %                  |
| Nasjonalt ID-senter                  | 35            | 39            | 41            | 41            | 36            | 4 %                  | -13 %                |
| KRIPOS                               | 625           | 653           | 720           | 701           | 704           | 13 %                 | 1 %                  |
| Politihøgskolen                      | 368           | 362           | 373           | 360           | 359           | -3 %                 | 0 %                  |
| Økokrim                              | 173           | 177           | 187           | 182           | 225           | 31 %                 | 24 %                 |
| Utrykningspolitiet                   | 391           | 63            | 68            | 73            | 66            | -83 %                | -9 %                 |
| Politiets fellestjenester            | 360           | 357           | 359           | 430           | 425           | 18 %                 | -1 %                 |
| Politiets IT-enhet                   | 558           | 605           | 650           | 734           | 763           | 37 %                 | 4 %                  |
| Politiets utlendingsenhet            | 515           | 540           | 631           | 671           | 582           | 13 %                 | -13 %                |
| Politidirektoratet                   | 317           | 293           | 298           | 294           | 288           | -9 %                 | -2 %                 |
| <b>Sum særorgan og andre enheter</b> | <b>3 347</b>  | <b>3 093</b>  | <b>3 332</b>  | <b>3 490</b>  | <b>3 453</b>  | <b>3 %</b>           | <b>-1 %</b>          |
| <b>Totalt</b>                        | <b>17 810</b> | <b>18 092</b> | <b>18 611</b> | <b>18 323</b> | <b>18 372</b> | <b>3 %</b>           | <b>0 %</b>           |

<sup>1)</sup> Se vedlegg A for dokumentasjon av hvordan årsverk er beregnet. Ansatte i fødselspermisjon, timelønnede, ansatte på pensjonistvilkår og innleide eksterne inngår ikke i datagrunnlaget.

<sup>2)</sup> Den kongelige politieskorte (DKP) ble overført fra Oslo politidistrikt til PST fra 01.01.2022. Dette utgjorde i overkant av 70 årsverk.

<sup>3)</sup> Midlertidig ansatte i politistillinger i forbindelse med Covid-19 pandemien er inkludert i tallene i 2020 og 2021. Midlertidige ansatte i forbindelse med krigen i Ukraina er inkludert i tallene i 2022-2024.

Kilde: Politidirektoratet

## 3.4 Dekningsgrad

Dekningsgrad defineres som forholdet mellom antall politiårsverk og antall innbyggere. I tabell 3.5 vises dekningsgraden i politiet (med og uten PST) for perioden 2020–2024. Politiet har over tid fått økte bevilgninger som har vært øremerket til nye politistillinger. I 2020 oppnådde politiet målet om en politidekning på 2 polititjenestepersoner per 1 000 innbyggere.<sup>18 19</sup> Fra utgangen av 2020 til utgangen av 2022 økte dekningsgraden videre til 2,11, for deretter å reduseres til 2,02 ved utgangen av 2023 som følge av en nedgang

<sup>18</sup> I Politidirektoratet (2008), *Politiet mot 2020. Bemannings- og kompetansebehov i politiet*, ble det fremmet en anbefaling om et slikt nasjonalt nivå på dekningsgraden.

<sup>19</sup> Målet om 2 politiårsverk per 1 000 innbyggere er ikke lenger et styringsmål for politiet i Norge.

i antall politistillinger og høy befolkningsvekst, se figur 3.3. Dekningsgraden i 2024 var på nivå som ved utgangen av året før.

Tabell 3.5 Antall politiårsverk per 1 000 innbyggere. Utgangen av året. 2020–2024<sup>1) 2)</sup>

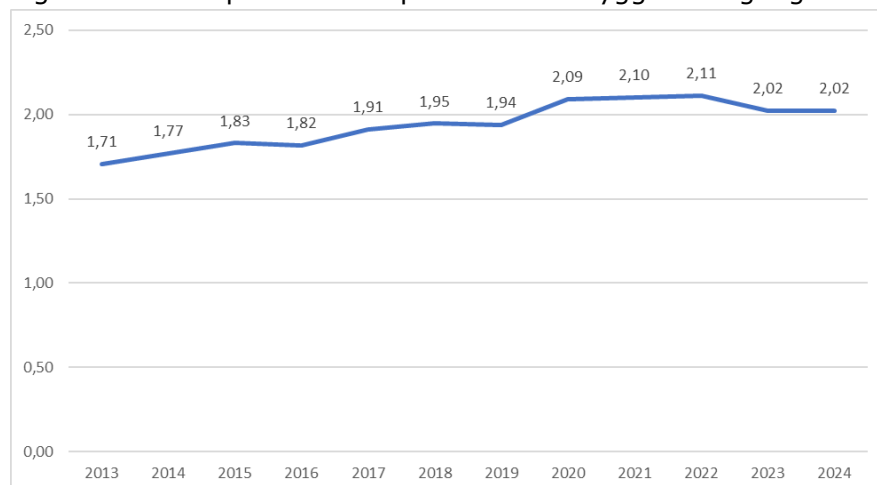
|                                | 2020        | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | Endring<br>2020-2024 | Endring<br>2023-2024 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|----------------------|
| Oslo politidistrikt            | 2,54        | 2,51        | 2,53        | 2,38        | 2,43        | -0,11                | 0,05                 |
| Øst politidistrikt             | 1,65        | 1,84        | 1,75        | 1,57        | 1,59        | -0,06                | 0,02                 |
| Innlandet politidistrikt       | 1,62        | 1,82        | 1,71        | 1,60        | 1,61        | -0,02                | 0,01                 |
| Sør-Øst politidistrikt         | 1,59        | 1,68        | 1,65        | 1,60        | 1,58        | -0,01                | -0,02                |
| Agder politidistrikt           | 1,68        | 1,72        | 1,75        | 1,72        | 1,77        | 0,08                 | 0,05                 |
| Sør-Vest politidistrikt        | 1,61        | 1,60        | 1,56        | 1,50        | 1,51        | -0,09                | 0,01                 |
| Vest politidistrikt            | 1,58        | 1,57        | 1,59        | 1,54        | 1,46        | -0,12                | -0,08                |
| Møre og Romsdal politidistrikt | 1,64        | 1,65        | 1,68        | 1,67        | 1,66        | 0,02                 | -0,01                |
| Trøndelag politidistrikt       | 1,63        | 1,70        | 1,68        | 1,57        | 1,58        | -0,05                | 0,01                 |
| Nordland politidistrikt        | 1,99        | 2,17        | 2,11        | 2,07        | 2,10        | 0,11                 | 0,03                 |
| Troms politidistrikt           | 2,01        | 2,10        | 2,22        | 2,15        | 2,35        | 0,34                 | 0,20                 |
| Finnmark politidistrikt        | 3,82        | 4,37        | 4,13        | 4,34        | 4,10        | 0,29                 | -0,23                |
| <b>Totalt politidistrikt</b>   | <b>1,84</b> | <b>1,91</b> | <b>1,88</b> | <b>1,80</b> | <b>1,80</b> | <b>-0,03</b>         | <b>0,01</b>          |
| <b>Totalt inkl særorgan</b>    | <b>2,03</b> | <b>2,05</b> | <b>2,04</b> | <b>1,96</b> | <b>1,96</b> | <b>-0,08</b>         | <b>0,00</b>          |
| <b>Totalt inkl. PST</b>        | <b>2,09</b> | <b>2,10</b> | <b>2,11</b> | <b>2,02</b> | <b>2,02</b> | <b>-0,07</b>         | <b>0,00</b>          |

<sup>1)</sup> Se vedlegg A for dokumentasjon av hvordan årsverk er beregnet. Ansatte i fødselspermisjon, timelønnede, ansatte på pensjonistvilkår og innleide eksterne inngår ikke i datagrunnlaget.

<sup>2)</sup> Midlertidig ansatte i politistillinger i forbindelse med Covid-19 pandemien er inkludert i tallene i 2020 og 2021. Midlertidige ansatte i forbindelse med krigen i Ukraina er inkludert i tallene i 2022-2024.

Kilde: Politidirektoratet

Figur 3.3 Antall politiårsverk per 1 000 innbyggere. Utgangen av året. 2013–2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Tallene er inklusive politiårsverk i PST.

Kilde: Politidirektoratet

## 3.5 Geografiske og funksjonelle driftsenheter

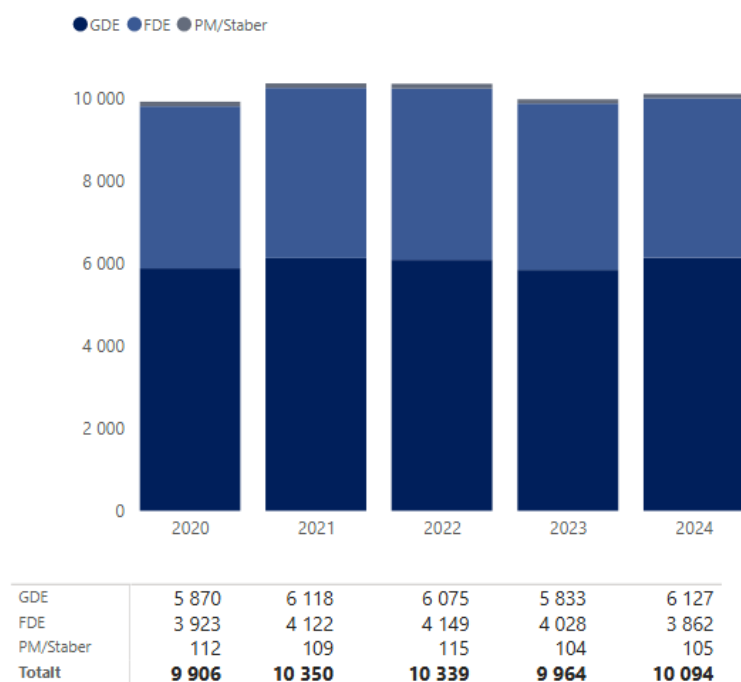
Organisasjonsmodellen i politidistriktene består av geografiske og funksjonelle driftsenheter og staber for HR, økonomi- og virksomhetsstyring og kommunikasjon. Denne organiseringen skal sikre en enhetlig og standardisert organisering i politidistriktene. De geografiske driftsenhetene (GDE) har ansvar for politioppgavene innenfor

et geografisk område i politidistriktet. De utgjør politidistriktets tyngdepunkt med hensyn til tjenesteproduksjon og ressurser, og skal som hovedregel inneha kompetanse, kapasitet og verktøy til å utøve dette ansvaret.<sup>20 21</sup>

De funksjonelle driftsenhetene (FDE) ivaretar fellesoppgaver for hele politidistriktet og støtter polititjenesten i de geografiske driftsenhetene med rådgivning, kapasitetsforsterkning og spesialistkompetanse. De skal håndtere bestemte oppgaver, sakstyper eller fagområder som uttrykkelig legges til funksjonelle driftsenheter, samt bidra til å utvikle beslutningsgrunnlag, strategier og planer innenfor sine ansvarsområder på politidistriktsnivå. I tillegg skal de håndtere oppgaver og sakstyper som det ellers ikke er hensiktsmessig å løse ved geografiske driftsenheter.

I figur 3.4 vises politiårsverk i politidistriktene fordelt på de tre ulike kategoriene. Som det fremgår av figuren har det vært en økning i antall politiårsverk i GDE på 257 årsverk, i perioden 2020–2024. Antall årsverk i FDE er redusert med 61 årsverk i samme periode.

Figur 3.4 Politiårsverk i politidistrikt fordelt på FDE, GDE og staber. Utgangen av året. 2020–2024



Kilde: Politidirektoratet

Antall politiårsverk i GDE økte med 294 årsverk fra utgangen av 2023 til utgangen av 2024, og utgjorde 60,7 prosent ved utgangen av 2024. Dette representerer den høyeste andelen årsverk i GDE i perioden 2020–2024. Samtidig ble antall årsverk i FDE redusert med 166 årsverk, og både antall og andelen politiårsverk i FDE-ene var på sitt laveste

<sup>20</sup> Politidirektoratet (2017): *Rammer og retningslinjer for etablering av nye politidistrikter*, pkt. 2.2.1 Hovedprinsipper for organisasjonsmodellen.

<sup>21</sup> Unntak: oppgaver som skal organiseres funksjonelt:

- Operativ ledelse/operasjonssentral driftes av Felles enhet for operativ tjeneste.
- Påtalefunksjon utøves av Felles enhet for påtale.
- Utlendings-, grense- og forvaltningsoppgavene organiseres i Felles enhet for utlending og forvaltning eller Felles enhet for utlending, forvaltning og sivil rettspleie.
- Etterretning, forebygging og etterforskning organiseres i Felles enhet for etterretning, forebygging og etterforskning.

nivå i denne perioden (38,3 prosent). Andelen årsverk i stabene har vært stabilt på om lag 1 prosent i hele perioden.

I tabell 3.6 vises politiårsverk fordelt på kategoriene per politidistrikt. Andelen politiårsverk knyttet til geografiske driftsenheter varierte fra i underkant av 54 prosent i Sør-Vest politidistrikt og Oslo politidistrikt til 69 prosent i Innlandet politidistrikt ved utgangen av 2024. En forklaring på variasjonene i fordelingen er blant annet ulike valg i forbindelse med plassering av funksjoner, henholdsvis funksjonelt eller geografisk. Funksjoner som for eksempel kriminalteknikere, hundeførere, innsatsledere og tjenestekontor kan i noen politidistrikt være plassert i en funksjonell enhet, mens de i andre politidistrikt er plassert geografisk. Oslo politidistrikt er tillagt ansvaret for nasjonale oppgaver som er organisert i funksjonelle enheter, slik som for eksempel nasjonale bistandsressurser. Det kan blant annet forklare hvorfor dette politidistriktet har en noe lavere andel politiårsverk knyttet til geografiske driftsenheter. Uavhengig av hvor funksjonene er plassert, arbeider hele personellet gjennom geografien til politidistriktet.

Politidistriktene har også organisert seg noe ulikt når det gjelder plassering av funksjoner i stabene. I tillegg kan det variere om det benyttes politistillinger eller sivile stillinger i de ulike funksjonene. Disse forholdene medfører at størrelsen på stabene i tabell 3.6 ikke er direkte sammenlignbare mellom politidistriktene.

Tabell 3.6 Politiårsverk fordelt på FDE, GDE og staber. Utgangen av året. 2020–2024

|                 | Politimester og staber |            |            |            |            | Funksjonelle enheter |              |              |              |              | Geografiske enheter |              |              |              |              |
|-----------------|------------------------|------------|------------|------------|------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Distrikt        | 2020                   | 2021       | 2022       | 2023       | 2024       | 2020                 | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2020                | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         |
| Oslo            | 13                     | 13         | 13         | 13         | 12         | 1 208                | 1 289        | 1 260        | 1 167        | 1 062        | 1 118               | 1 023        | 1 096        | 1 076        | 1 251        |
| Øst             | 15                     | 16         | 17         | 14         | 14         | 510                  | 521          | 521          | 503          | 449          | 719                 | 871          | 827          | 731          | 821          |
| Innlandet       | 7                      | 8          | 8          | 8          | 8          | 181                  | 185          | 186          | 179          | 187          | 429                 | 500          | 463          | 431          | 428          |
| Sør-Øst         | 10                     | 9          | 12         | 10         | 8          | 417                  | 456          | 445          | 449          | 401          | 669                 | 702          | 705          | 680          | 721          |
| Agder           | 7                      | 7          | 7          | 6          | 7          | 173                  | 184          | 188          | 181          | 197          | 336                 | 340          | 356          | 359          | 362          |
| Sør-Vest        | 8                      | 6          | 7          | 5          | 6          | 359                  | 380          | 376          | 373          | 381          | 482                 | 463          | 456          | 443          | 447          |
| Vest            | 12                     | 11         | 11         | 10         | 9          | 336                  | 342          | 368          | 362          | 343          | 592                 | 586          | 577          | 565          | 538          |
| Møre og Romsdal | 12                     | 10         | 12         | 8          | 7          | 155                  | 149          | 167          | 162          | 165          | 272                 | 280          | 271          | 281          | 280          |
| Trøndelag       | 12                     | 13         | 13         | 13         | 17         | 228                  | 239          | 241          | 226          | 236          | 527                 | 555          | 552          | 519          | 517          |
| Nordland        | 9                      | 8          | 5          | 6          | 6          | 130                  | 129          | 137          | 155          | 156          | 340                 | 382          | 366          | 341          | 347          |
| Troms           | 4                      | 5          | 6          | 6          | 6          | 110                  | 118          | 130          | 137          | 159          | 220                 | 226          | 235          | 221          | 236          |
| Finnmark        | 4                      | 3          | 4          | 4          | 4          | 116                  | 130          | 131          | 135          | 126          | 164                 | 191          | 171          | 187          | 178          |
| <b>Totalt</b>   | <b>113</b>             | <b>109</b> | <b>115</b> | <b>104</b> | <b>105</b> | <b>3 923</b>         | <b>4 122</b> | <b>4 149</b> | <b>4 028</b> | <b>3 862</b> | <b>5 870</b>        | <b>6 118</b> | <b>6 075</b> | <b>5 833</b> | <b>6 127</b> |

Kilde: Politidirektoratet

## 3.6 Bemanning på ulike tjenesteområder i politiet

Alle ansatte i politiet registreres med funksjoner som beskriver hvilke hovedoppgaver de jobber med til daglig. Funksjonene er tilknyttet ulike tjenesteområder. Tjenesteområdene er fordelt på de fire overordnede tjenestekategoriene; publikumsrettede tjenester, tverrgående politirelaterte tjenester, tverrgående politirelaterte støttetjenester og administrative støttetjenester.

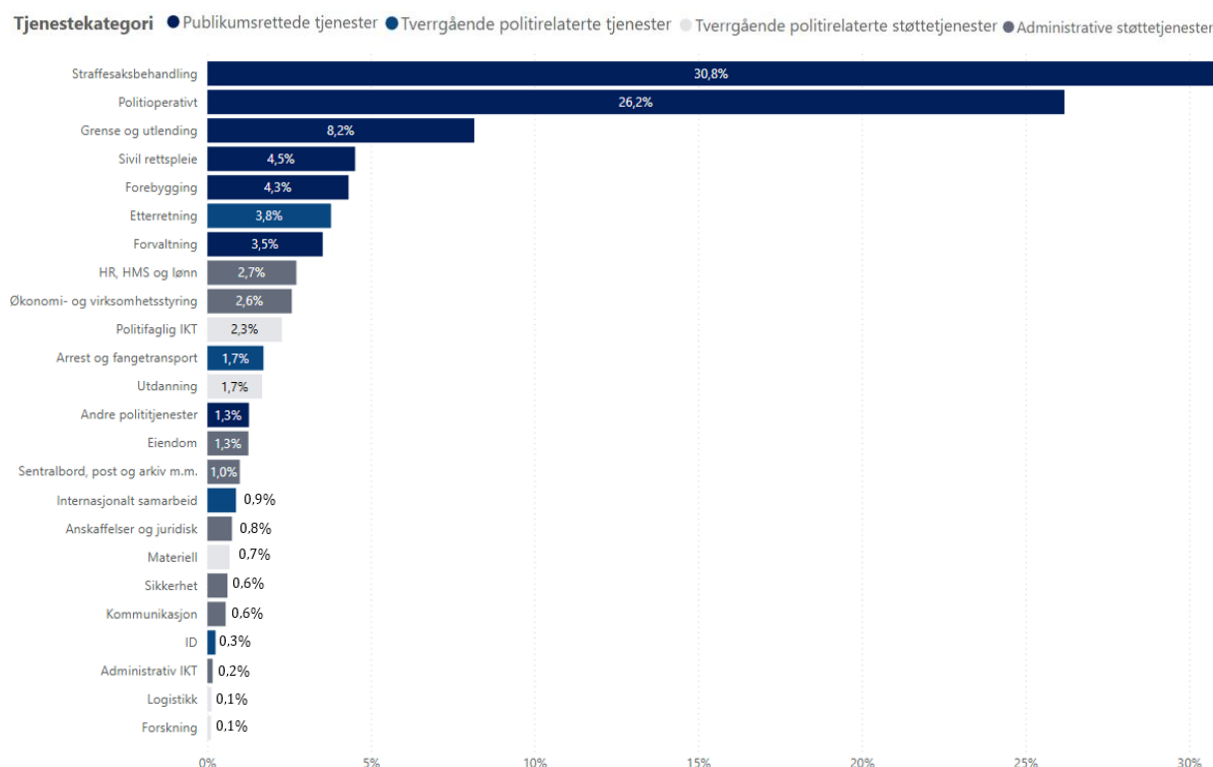
Figur 3.5 viser fordelingen av årsverkene i politiet på de ulike tjenesteområdene i 2024 og satt opp med samme inndeling som økonomimodellen i politiet.<sup>22</sup> Publikumsrettede tjenester var tjenestekategorien med størst andel av årsverkene. Om lag 80 prosent av årsverkene i politiet har arbeidsoppgaver tilknyttet tjenester som er rettet mot publikum. Straffesaksbehandling og politioperativt er de to største tjenesteområdene innenfor

<sup>22</sup> Økonomimodellen er en struktur for å fange opp økonomisk informasjon som gjenspeiler aktiviteter og innsatsfaktorer i virksomheten. Økonomimodellen gir blant annet informasjon om hvor mye ressurser politiet bruker på tjenestene rettet mot innbyggerne (publikum).

publikumsrettede tjenester med en årsverksandel på henholdsvis 31 prosent (5 700 årsverk) og 26 prosent (4 800 årsverk) av totale årsverk i politiet.<sup>23</sup> Disse to tjenesteområdene utgjorde alene over halvparten av årsverkene i politiet.

Administrative tjenester er den nest største kategorien med 10 prosent av årsverkene i politiet. HR, HMS og lønn og økonomi- og virksomhetsstyring er tjenesteområdene med flest årsverk innenfor denne kategorien med henholdsvis 2,7 og 2,6 prosent av årsverkene i politiet.

Figur 3.5 Andel årsverk fordelt på tjenestekategorier og tjenesteområder. Utgangen av året 2024. Hele politiet<sup>1) 2) 3) 4)</sup>



<sup>1)</sup> Andelen er beregnet av totalt antall årsverk i politiet.

<sup>2)</sup> Tjenesteområdet HR, HMS og lønn inkluderer også tjenestekontorfunksjonen, samt praksisansvarlige for politistudentene og oppgaver knyttet til kompetanseutvikling.

<sup>3)</sup> Medarbeidere med arbeidsoppgaver tilknyttet IT er kategorisert i de tjenesteområdene de jobber mot. Store deler av fellestjenestene som lokal IT og brukerstøtte, er kategorisert i tverrgående politirelaterte støttetjenester.

<sup>4)</sup> Tjenesteområdet kommunikasjon inkluderer både kommunikasjonsmedarbeidere og medarbeidere som jobber med utvikling og forvaltning av IT-systemer innenfor kommunikasjonstjenester.

Kilde: Politidirektoratet

I tabell 3.7 vises antall årsverk per tjenesteområde fra utgangen av 2022 til utgangen av 2024. Som det fremgår av tabellen, har det vært størst økning i antall årsverk på etterretningsområdet denne perioden. Dette har sammenheng med økt satsning på etterretning i politiet som følge av den sikkerhetspolitiske situasjonen Norge står overfor. Størst nedgang i antall årsverk er innenfor grense- og utlendingsområdet. Dette skyldes i stor grad utfasing av forsterkningsressurser tilknyttet krigen i Ukraina.

<sup>23</sup> Det er noe usikkerhet knyttet til om kodeverket for funksjoner benyttes likt i alle enhetene.

Tabell 3.7 Antall årsverk per tjenesteområde. Utgangen av året. 2022–2024<sup>1) 2) 3) 4) 5) 6)</sup>

| Tjenestekategori                            | Tjenesteområde                  | 2022    |        | 2023    |        | 2024    |        | Endring<br>2022-<br>2024 |
|---------------------------------------------|---------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|--------------------------|
|                                             |                                 | Årsverk | Andel  | Årsverk | Andel  | Årsverk | Andel  |                          |
| Publikumsrettede tjenester                  | Forebygging                     | 821     | 4,4 %  | 767     | 4,2 %  | 796     | 4,3 %  | -25                      |
|                                             | Straffesaksbehandling           | 5 710   | 30,7 % | 5 585   | 30,5 % | 5 674   | 30,8 % | -36                      |
|                                             | Politioperativt                 | 4 898   | 26,3 % | 4 753   | 25,9 % | 4 826   | 26,2 % | -72                      |
|                                             | Grense og utlending             | 1 672   | 9,0 %  | 1 678   | 9,2 %  | 1 504   | 8,2 %  | -168                     |
|                                             | Forvaltning                     | 711     | 3,8 %  | 664     | 3,6 %  | 650     | 3,5 %  | -61                      |
|                                             | Sivil rettspleie                | 826     | 4,4 %  | 810     | 4,4 %  | 833     | 4,5 %  | 7                        |
| Tverrgående politirelaterte tjenester       | Andre polititjenester           | 225     | 1,2 %  | 226     | 1,2 %  | 235     | 1,3 %  | 10                       |
|                                             | Etterretning                    | 635     | 3,4 %  | 660     | 3,6 %  | 697     | 3,8 %  | 62                       |
|                                             | ID                              | 44      | 0,2 %  | 49      | 0,3 %  | 47      | 0,3 %  | 3                        |
|                                             | Internasjonalt samarbeid        | 132     | 0,7 %  | 136     | 0,7 %  | 162     | 0,9 %  | 30                       |
| Tverrgående politirelaterte støttetjenester | Arrest og fangetransport        | 319     | 1,7 %  | 314     | 1,7 %  | 317     | 1,7 %  | -2                       |
|                                             | Politifaglig IKT                | 384     | 2,1 %  | 417     | 2,3 %  | 421     | 2,3 %  | 37                       |
|                                             | Materiell                       | 119     | 0,6 %  | 125     | 0,7 %  | 126     | 0,7 %  | 7                        |
|                                             | Logistikk                       | 28      | 0,2 %  | 27      | 0,1 %  | 25      | 0,1 %  | -4                       |
|                                             | Utdanning                       | 301     | 1,6 %  | 304     | 1,7 %  | 309     | 1,7 %  | 8                        |
|                                             | Forskning                       | 23      | 0,1 %  | 23      | 0,1 %  | 22      | 0,1 %  | -1                       |
| Administrative støttetjenester              | Administrativ IKT               | 27      | 0,1 %  | 37      | 0,2 %  | 31      | 0,2 %  | 4                        |
|                                             | Eiendom                         | 245     | 1,3 %  | 235     | 1,3 %  | 232     | 1,3 %  | -13                      |
|                                             | Sikkerhet                       | 94      | 0,5 %  | 107     | 0,6 %  | 114     | 0,6 %  | 20                       |
|                                             | Økonomi- og virksomhetsstyring  | 484     | 2,6 %  | 483     | 2,6 %  | 476     | 2,6 %  | -7                       |
|                                             | HR, HMS og lønn                 | 483     | 2,6 %  | 494     | 2,7 %  | 502     | 2,7 %  | 19                       |
|                                             | Anskaffelser og juridisk        | 125     | 0,7 %  | 132     | 0,7 %  | 140     | 0,8 %  | 15                       |
|                                             | Kommunikasjon                   | 97      | 0,5 %  | 105     | 0,6 %  | 104     | 0,6 %  | 7                        |
|                                             | Sentralbord, post og arkiv m.m. | 200     | 1,1 %  | 193     | 1,1 %  | 184     | 1,0 %  | -17                      |
| Totalsum                                    |                                 | 18 606  |        | 18 323  |        | 18 427  |        | -179                     |

<sup>1)</sup> Arbeidet med å kategorisere medarbeidere med ulike funksjoner er under utvikling, og det er fortsatt noe usikkerhet tilknyttet tallene. Tallene må brukes med forsiktighet.

<sup>2)</sup> Tall for 2024 avviker fra offisielle årsverkstall da de er hentet fra en kilde som er under utvikling.

<sup>3)</sup> Tallene for forebygging er basert på estimerte årsverk for ledere og medarbeidere innenfor fagområdet forebygging, herunder funksjoner knyttet til politiråd og politikontakt, andre koordinatorroller innenfor forebyggingsfeltet, politi på nett/nettpatruljer eller fagpersoner som driver fagforvaltning og utvikling. Forebygging er politiets hovedstrategi. Alle fagområder har et ansvar for å bidra til forebygging. Det vil derfor benyttes betydelige ressurser til forebygging også innenfor øvrige fagområder.

<sup>4)</sup> Medarbeidere med arbeidsoppgaver tilknyttet IT er kategorisert i de tjenesteområdene de jobber mot. Store deler av fellestjenestene som lokal IT og brukerstøtte, er kategorisert i tverrgående politirelaterte støttetjenester.

<sup>5)</sup> Tjenesteområdet kommunikasjon inkluderer både kommunikasjonsmedarbeidere og medarbeidere som jobber med utvikling og forvaltning av IT-systemer innenfor kommunikasjonstjenester.

<sup>6)</sup> Ressursene innenfor de i ulike tjenesteområdene omfatter personell innen alle stillingskategoriene i den grad de har arbeidsoppgaver tilknyttet området

Kilde: Politidirektoratet

## Utdypning 1: Arbeidsområdene til sivile i politiet

Sivilt ansatte utgjør en viktig del av politiets personell og utfører sentrale oppgaver for etaten. Som det fremgår av tabell 3.A, er det flest sivile årsverk i kategorien administrasjon. Denne kategorien består blant annet av ansatte med spesialkompetanse innen IT, økonomi, HR, kommunikasjon og juss. Samtidig viser fordelingen at et flertall av de sivile arbeider med oppgaver som er direkte knyttet til politiets samfunnsoppdrag, som straffesaksbehandling, sivil rettspleie og forvaltningsoppgaver, sivilt operative oppgaver og annen politifaglig støtte. Denne brede fordelingen viser at sivile er en sentral del av politiet som både støtter politiet organisatorisk og utfører kjerneoppgaver som bidrar til å løse politiets samfunnsoppdrag.

Sammenlignet med 2022 har arbeidsområdene forvaltning og sivil rettspleie, sivil operativ og straffesaksbehandling hatt en nedgang i antall årsverk. Innenfor disse områdene er det særlig arbeidsoppgaver tilknyttet pass- og ID-kort, øvrig utlendingsforvaltning og støtte til straffesaksbehandling hvor reduksjonen har vært størst. Politifaglig støtte har hatt størst bemanningsvekst. I denne gruppen er det årsverk tilknyttet IT-politifaglige systemer som hovedsakelig står for økningen.

Tabell 3.A Sivile årsverk fordelt på arbeidsområder. Utgangen av året. 2022–2024 <sup>1)</sup>

|                                               | 2022         | 2023         | 2024         | Endring<br>2022-2024 |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|
| <b>Administrasjon</b>                         | <b>1 561</b> | <b>1 582</b> | <b>1 568</b> | <b>6</b>             |
| Administrativ støtte                          | 137          | 140          | 133          | -5                   |
| Arkiv og dokumentforvaltning                  | 113          | 110          | 101          | -12                  |
| Drift (renhold, kantine og resepsjon)         | 128          | 121          | 120          | -9                   |
| EBA                                           | 109          | 109          | 108          | -1                   |
| HR/HMS                                        | 254          | 253          | 255          | 1                    |
| IT-administrative systemer                    | 74           | 106          | 121          | 47                   |
| IT-brukerstøtte                               | 165          | 157          | 149          | -17                  |
| Juridisk funksjon                             | 63           | 67           | 74           | 11                   |
| Kommunikasjon                                 | 85           | 85           | 84           | -1                   |
| Lønn og regnskap                              | 110          | 112          | 117          | 8                    |
| Sikkerhet                                     | 60           | 63           | 51           | -9                   |
| Økonomi og virksomhetsstyring                 | 263          | 260          | 257          | -6                   |
| <b>Forvaltning og sivil rettspleie</b>        | <b>1 483</b> | <b>1 418</b> | <b>1 425</b> | <b>-59</b>           |
| Pass og ID-kort                               | 350          | 315          | 312          | -38                  |
| Politi- og vandelsattest                      | 27           | 32           | 26           | -1                   |
| Sivil rettspleie                              | 821          | 805          | 825          | 5                    |
| Våpenforvaltning                              | 95           | 83           | 73           | -22                  |
| Øvrig forvaltning                             | 190          | 184          | 188          | -2                   |
| <b>Sivil operativ</b>                         | <b>1 390</b> | <b>1 381</b> | <b>1 339</b> | <b>-51</b>           |
| Arrest/transport                              | 238          | 232          | 232          | -6                   |
| Etterretning                                  | 131          | 137          | 149          | 17                   |
| Forebygging                                   | 42           | 35           | 45           | 3                    |
| Internasjonalt samarbeid                      | 54           | 53           | 71           | 17                   |
| Operasjonssentral og øvrig politioperativt    | 103          | 99           | 88           | -15                  |
| Trafikksikkerhet                              | 33           | 36           | 28           | -5                   |
| Asylsaksbehandling                            | 227          | 231          | 208          | -18                  |
| Øvrig utlendingsforvaltning                   | 428          | 428          | 381          | -47                  |
| Grensekontroll                                | 134          | 130          | 137          | 3                    |
| <b>Straffesaksbehandling</b>                  | <b>1 095</b> | <b>1 092</b> | <b>1 077</b> | <b>-18</b>           |
| Barnehus                                      | 158          | 161          | 170          | 12                   |
| Etterforskning og øvrig straffesaksbehandling | 339          | 343          | 357          | 18                   |
| Oppfølging kriminalitetsutsatte personer      | 28           | 27           | 26           | -2                   |
| Støtte til straffesaksbehandling              | 569          | 560          | 524          | -45                  |
| <b>Politifaglig støtte</b>                    | <b>724</b>   | <b>810</b>   | <b>847</b>   | <b>124</b>           |
| ID (øvrig)                                    | 39           | 42           | 41           | 2                    |
| IT-politifaglige systemer                     | 408          | 478          | 517          | 109                  |
| Politimateriell                               | 177          | 188          | 185          | 8                    |
| Tjenestekontor/planlegging                    | 99           | 103          | 104          | 4                    |
| <b>Forskning og utdanning</b>                 | <b>170</b>   | <b>178</b>   | <b>174</b>   | <b>3</b>             |
| Bibliotek og administrasjon                   | 50           | 55           | 57           | 6                    |
| Forskning                                     | 22           | 22           | 21           | -1                   |
| Utdanning                                     | 98           | 100          | 95           | -2                   |
| <b>Totalsum</b>                               | <b>6 423</b> | <b>6 461</b> | <b>6 429</b> | <b>5</b>             |

<sup>1)</sup> Fordelingen tar utgangspunkt i funksjonskodene i politiet. Funksjonskodene er gruppert og fordelt på ulike arbeidsområder.

## 3.7 Årsverkskostnader

I dette delkapitlet fremgår anslag på årsverkskostnader for politi-, påtale- og sivile stillinger i politidistriktene. For politistillinger er det beregnet årsverkssats for stillingskodene politibetjent 1 og politioverbetjent. For sivile stillinger er det beregnet satser for stillingskodene førstekonsulent og seniorrådgiver. For påtalestillinger er det beregnet satser for stillingskodene politifullmektig og politiadvokat 2. Hensikten bak inndelingen er å gjøre et skille mellom årsverkskostnader til stillinger med lav og høy ansiennitet. Anslag på årsverkskostnader i etaten er blant annet nyttig når det tildeles bevilgninger fra Justis- og beredskapsdepartementet for å øke bemanningen i politiet.

Årsverkskostnader kan teoretisk sett dekomponeres som en sum av stillingsrelaterte kostnader, andre driftskostnader (direkte og indirekte) og kapitalkostnader/investeringer.<sup>24</sup> Årsverkssatsene er inndelt i stillingsrelaterte kostnader og lønnskostnader. For beregning av stillingsrelaterte kostnader tas det utgangspunkt i politidistriktenes regnskapstall.<sup>25</sup> Det beregnes gjennomsnittskostnader for de ulike kostnadskomponentene ved å dele på antall årsverk (årlig gjennomsnitt).

Driftskostnader og bemanning er størrelser som kan variere en del fra år til år, eksempelvis i forbindelse med ekstraordinære hendelser. For at årsverkssatsene skal være mer robuste mot slike svingninger fra år til år, er anslagene på stillingsrelaterte kostnadskomponenter basert på et prisjustert gjennomsnitt for de tre siste årene (2022–2024).

Nedenfor følger en oversikt over kostnadskomponentene<sup>26</sup> som er benyttet i utregning av årsverkssatsene:

- Materiellkostnader omfatter kostnader til IKT-materiell,<sup>27</sup> transportmidler,<sup>28</sup> utstyr,<sup>29</sup> kontor, inventar og diverse annet materiell.
- Møte- og kurskostnader inkluderer møtekostnader, arrangørkostnader, deltakeravgift på kurs/seminar og utdanningskostnader til etter- og videreutdanning.
- Reisekostnader inkluderer kostnader til hotell, flybilletter og andre reisekostnader.
- EBA-kostnader omfatter kostnader til husleie, drift, vedlikehold, energi og diverse andre EBA-kostnader.
- Tjenestekostnader omfatter kostnader til lege-, tolke- og etterforskningstjenester, IKT-tjenester, administrative konsulenttjenester og øvrige tjenester.<sup>30</sup> Kostnader til lege-, tolke- og etterforskningstjenester inkluderes kun i årsverkssatsen til politistillinger.

---

<sup>24</sup> Det er vanlig å skille mellom grensekostnad og gjennomsnittskostnad. Grensekostnaden defineres gjerne som kostnaden ved å ansette ett årsverk mer. I tillegg kan det skilles mellom kortsiktige og langsiktige grensekostnader. Kortsiktige grensekostnader inkluderer driftskostnader, mens langsiktige grensekostnader i tillegg inkluderer kapitalkostnader/investeringer knyttet til ny kapasitet. Innenfor velferdsøkonomien sier teorien at offentlige tjenester bør prises i henhold til langsiktige grensekostnader, dvs. kostnadene ved å fremskaffe ny kapasitet pluss driftskostnader for å realisere en effektiv ressursallokering, se for eksempel Theisen og Johnsen (1992), *Prissystemer for kommunale tjenester*. Som indikator på langsiktig grensekostnad anvendes gjennomsnittskostnad der vi også tar med kapitalkostnader/investeringer.

<sup>25</sup> Beregningene tar utgangspunkt i kap. 440, post 01 og kap. 443, post 01 i regnskapet.

<sup>26</sup> Komponentene inkluderer både kostnader til drift og anskaffelse.

<sup>27</sup> Kostnader til samband og nødnett er kun inkludert i sats for politistillinger.

<sup>28</sup> For påtalejurister består transportkostnader av en andel av kostnadene til administrative biler.

<sup>29</sup> For påtalejurister består utstyrs-kostnader av en andel av kostnader til uniform.

<sup>30</sup> Enkelte kostnader i kategorien øvrige tjenester, som kennel- og veterinærkostnader, er kun inkludert i sats for politistillinger.

- Andre personalkostnader omfatter kostnader som gruppelivsforsikring, yrkesskade-premie, velferdstiltak, hundegodtgjørelse og andre personalkostnader som ikke omfattes av kostnadskomponentene lønn, møte, kurs eller reise.<sup>31</sup>
- Bemanningsvekst vil gi økte kostnader i form av økt behov for administrasjon og andre fellestjenester for etaten. Dette gjelder blant annet støttetjenester som leveres fra Politidirektoratet, Politiets fellestjenester og Politiets IT-enhet. Som anslag på kostnad til støttetjenester per årsverk deles driftsutgiftene i Politidirektoratet, Politiets fellestjenester og Politiets IT-enhet på totalt antall årsverk i politiet. Det legges til grunn at alle stillingskategoriene bidrar til disse kostnadene.
- Anslaget på lønn beregnes ved å summere gjennomsnittlig månedslønn for de ulike stillingskodene fra januar til desember. Som følge av at de generelle lønnsjusteringene vanligvis trer i kraft fra 1. mai legges gjennomsnittslønnen per november 2023 til grunn for perioden januar til april, mens gjennomsnittslønnen per november 2024 legges til grunn for perioden mai til desember. Gjennomsnittslønnen inkluderer faste og variable tillegg, overtid og feriepenger.
- I tidligere beregninger av årsverkssatsene i politiet ble det lagt til grunn et likt gjennomsnittstall for pensjonssatsen for alle stillingskategoriene. Kostnadene for ansatte som går av med særalder kan imidlertid være betydelig høyere enn for de som ikke gjør det. For å bedre reflektere de faktiske kostnadene og forpliktelsene knyttet til pensjon for de ulike stillingsgruppene, er dette endret til å benytte ulik pensjonsfordeling på de ulike stillingskategoriene. Pensjonskostnader beregnes av grunnlønn inkl. faste og variable tillegg, og er anslått til 23,5 prosent for politistillinger og 9,3 prosent for påtale stillinger og sivile stillinger. Det presiseres at man per i dag ikke skiller mellom stillingskategoriene når man belaster enhetene i politiet for etatens pensjonskostnader. Se *Utdypning 2* på side 27 for mer informasjon om pensjonskostnader i politiet.
- Differensiert arbeidsgiveravgift i Norge gjør at satsen vil variere fra politidistrikt til politidistrikt. I denne beregningen er det lagt til grunn en gjennomsnittlig sats for politidistriktene sett under ett på 13,1 prosent.

Gjennomsnittlig årsverkskostnad for en politibetjent 1 anslås til 1,3 mill. kroner og gjennomsnittlig årsverkskostnad for en politioverbetjent anslås til 1,7 mill. kroner i 2024, se tabell 3.9. Det understrekes at dette er en illustrasjon for årsverkskostnaden til de ulike stillingskodene. For flere av komponentene er det krevende å basere seg på gjennomsnittskostnader ved beregning av årsverkskostnader. For EBA-utgiftene er det betydelige forskjeller mellom politidistriktene for hvor store husleieutgifter per årsverk man har. Dette skyldes blant annet at behovet for antall lokasjoner og prisen per kvadratmeter varierer.<sup>32</sup>

<sup>31</sup> Kostnader til hundegodtgjørelse og utenlandstillegg er kun inkludert i sats for politistillinger.

<sup>32</sup> Årsverkssats for stillingskode rådgiver i 2024 er kr. 1 167 400.

Tabell 3.9 Anslag på årsvervskostnad for utvalgte stillingskoder i politidistriktene. 2024 <sup>1)</sup>

|                                      | Politistillinger |                   | Påtalestillinger |                  | Sivile stillinger |                  |
|--------------------------------------|------------------|-------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|
|                                      | Politibetjent 1  | Politioverbetjent | Politifullmektig | Politivadokat 2  | Førstekonsulent   | Seniorrådgiver   |
| <b>Materiell</b>                     |                  |                   |                  |                  |                   |                  |
| - IKT                                | 35 900           | 35 900            | 17 600           | 17 600           | 17 600            | 17 600           |
| - Transportmidler                    | 49 700           | 49 700            | 12 700           | 12 700           | -                 | -                |
| - Utstyr                             | 16 400           | 16 400            | 4 100            | 4 100            | -                 | -                |
| - Kontor                             | 2 600            | 2 600             | 2 600            | 2 600            | 2 600             | 2 600            |
| - Inventar                           | 4 200            | 4 200             | 4 200            | 4 200            | 4 200             | 4 200            |
| - Diverse materiell                  | 4 900            | 4 900             | 4 900            | 4 900            | 4 900             | 4 900            |
| <b>Tjenester</b>                     | 34 400           | 34 400            | 2 800            | 2 800            | 2 800             | 2 800            |
| <b>Eiendom, bygg og anlegg (EBA)</b> | 113 300          | 113 300           | 113 300          | 113 300          | 113 300           | 113 300          |
| <b>Møte og kurs</b>                  | 3 800            | 3 800             | 5 900            | 5 900            | 3 800             | 3 800            |
| <b>Reiser</b>                        | 5 900            | 5 900             | 11 900           | 11 900           | 5 900             | 5 900            |
| <b>Andre personalkostnader</b>       | 9 600            | 9 600             | 7 400            | 7 400            | 7 400             | 7 400            |
| <b>Fellestjenester</b>               | 188 000          | 188 000           | 188 000          | 188 000          | 188 000           | 188 000          |
| <b>Stillingsrelaterte kostnader</b>  | <b>468 700</b>   | <b>468 700</b>    | <b>375 400</b>   | <b>375 400</b>   | <b>350 500</b>    | <b>350 500</b>   |
| <b>Lønn</b>                          | 634 300          | 919 400           | 723 900          | 1 050 500        | 576 800           | 850 300          |
| <b>Pensjonskostnader</b>             | 134 000          | 198 800           | 64 100           | 88 800           | 51 900            | 76 200           |
| <b>Arbeidsgiveravgift</b>            | 100 600          | 150 000           | 103 200          | 159 300          | 82 400            | 121 400          |
| <b>Årsvervskostnad</b>               | <b>1 337 600</b> | <b>1 736 900</b>  | <b>1 266 600</b> | <b>1 674 000</b> | <b>1 061 600</b>  | <b>1 398 400</b> |

<sup>1)</sup> Det er foreløpig sett bort fra utgifter til transportmidler for sivile stillinger.

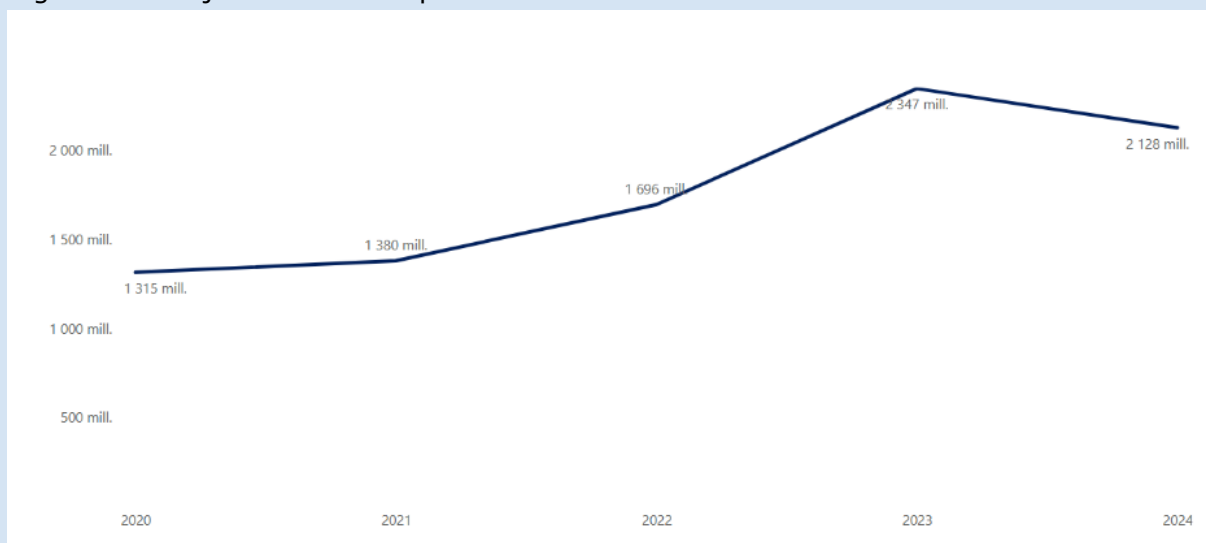
Kilde: Politidirektoratet

## Utdypning 2: Pensjonskostnader

Politiets pensjonskostnader har økt betydelig de siste årene. Figur 3.A viser nominell utvikling fra 2020 til 2024. I 2023 utgjorde pensjonskostnadene om lag 2,4 mrd. kroner. Det utgjorde 9,4 prosent av politiets driftskostnader dette året, mot 6,8 prosent i 2020. Hovedårsaken til denne økningen er innføringen av en hendelsesbasert premiemodell for statlige virksomheter fra og med 2022.<sup>33</sup> Denne modellen ansvarliggjør virksomhetene i større grad for sine egne pensjonskostnader. I 2024 ble pensjonskostnadene om lag 200 mill. kroner lavere enn i 2023. På grunn av det forsinkede lønnsoppgjøret inneholder 2024-tallene foreløpig et estimat på resultatet av oppgjøret. Det endelige resultatet kommer først når lønnsoppgjøret er fullt ut effektivert fra Statens pensjonskasse i løpet av første halvår 2025.

<sup>33</sup> For mer om premiemodellen, se <https://www.spk.no/virksomhet/Regnskapsberegninger-og-analyser/ny-modell-for-premiebetaling-fra-og-med-2022/om-premiemodellen/>.

Figur 3.A Pensjonskostnader i politiet. Nominelle kroner. Tall i mill. 2020-2024



Kilde: Politiets fellestjenester

Den nye premiemodellen slår spesielt kraftig ut for politiet, av flere grunner. To sentrale faktorer som påvirker pensjonspremien, er lønnsglidning og særaldersgrenser.

## Lønnsglidning

Lønnsglidning kan defineres som alle tillegg i lønn som skjer utenom lønnsoppgjøret. En betydelig del av lønnsveksten i politiet skyldes lønnsglidning. Politidirektoratet anslå at om lag 2,2 prosentpoeng av den totale lønnsveksten i politiet for 2023 – nærmere 250 mill. kroner – kom fra lønnsglidning.<sup>34</sup> Av disse anslås det at om lag 117 mill. kroner kom fra avtalefestede opprykk som for eksempel politiets kompetansekriterier.

Politiet rekrutterer i stor grad internt, og mange ansatte avanserer gjennom gradssystemet. For eksempel rykker en politibetjent opp til politibetjent 2 og senere politibetjent 3 når kompetansekriteriene oppfylles. Slike opprykk innebærer økt lønn, som videre utløser en endringspremie i tillegg til den ordinære pensjonspremien. Siden politiutdanning, sikkerhetsklarering og operative ferdigheter er nødvendige for de fleste stillinger, er intern rekruttering en forutsetning. Dette fører til en naturlig økning i pensjonskostnader over tid, ettersom lønnsutviklingen er tett knyttet til gradssystemet og kompetansekriteriene.

## Særaldersgrenser

Over halvparten av politiets ansatte har en pensjonsaldersgrense på 60 år. For disse gruppene beregnes alderspensjonen etter en sluttlønnsmoell, som betyr at lønnsendringer nær pensjonsalderen har stor påvirkning på pensjonspremien. 85-årsregelen<sup>35</sup> skaper ytterligere usikkerhet, ettersom ansatte kan gå av inntil tre år før aldersgrensen, noe som gjør det vanskelig å forutsi pensjonskostnadene.

Per oktober 2024 stod de med særaldersgrense på 60 år for omtrent 50 prosent av medlemsmassen og 69 prosent av den fakturerte pensjonspremien fra SPK. Til

<sup>34</sup> Politidirektoratet (2024). *Dekomponering av lønnsvekst i politiet for 2023*. POD-MEMO 3/2024 (intern rapport).

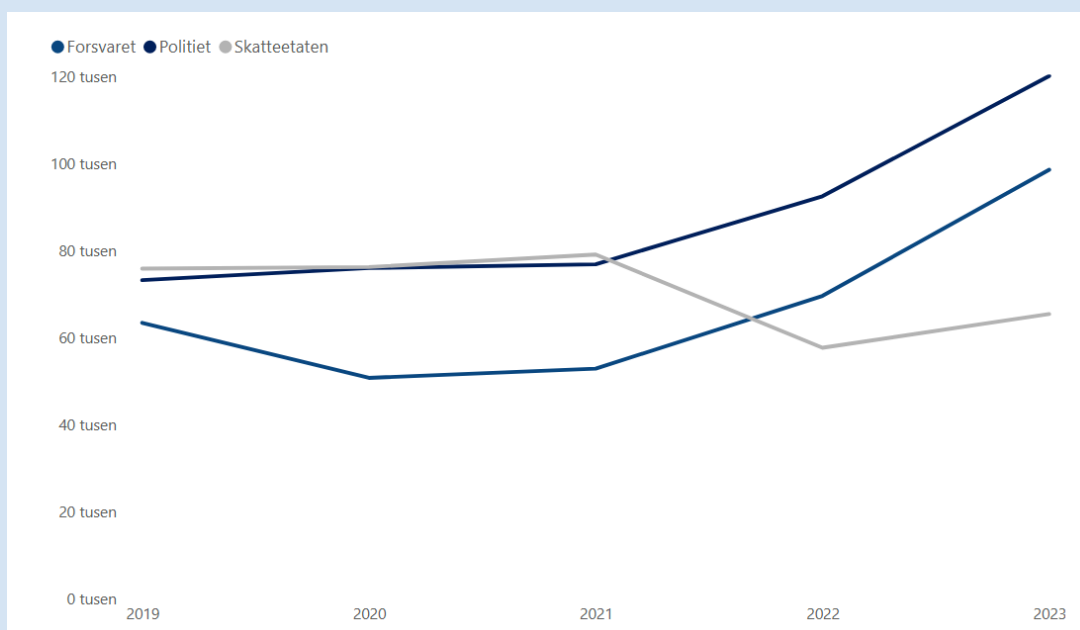
<sup>35</sup> For mer informasjon, se <https://www.spk.no/Ord-og-uttrykk-om-pensjon/85-arsregelen/>

sammenligning stod de med 70 års aldersgrense for 45 prosent av medlemsmassen, men kun 29 prosent av pensjonspremien.

## Pensjonsutgifter per årsverk

Den nye beregningsmodellen gir store utslag hos flere virksomheter. I figur 3.B sammenlignes politiet med Forsvaret og Skatteetaten på pensjonsutgifter<sup>36</sup> per årsverk. Politiet og Forsvaret har flere likheter, som for eksempel særaldersgrenser og karrieremodell. Skatteetaten, derimot, har en annen struktur med langt større andel ansatte med 70 års pensjonsaldersgrense, og fikk derfor en betydelig reduksjon i pensjonsutgiftene etter innføringen av den nye modellen.

Figur 3.B Pensjonsutgifter per årsverk for politiet, Forsvaret og Skatteetaten. Nominelle kroner. 2019-2023



Kilde: Statsregnskapet

## Lønnsglidning begrenser handlingsrommet i politiet fremover

Justis- og beredskapsdepartementet legger opp til at lønnsvekst innenfor den økonomiske rammen av lønnsoppgjøret, i tillegg til estimert effekt på pensjonsutgiftene, blir kompensert i politiet. Lønnsøkninger utover rammen, med tilhørende pensjonseffekt, vil ikke bli kompensert. Som nevnt tidligere, ble det i 2023 anslått at glidning stod for om lag 250 mill. kroner av den totale lønnsveksten. Dette betyr at betydelige lønnskostnader som følge av glidning, i tillegg til pensjonseffekten av glidningen, vil måtte dekkes over politiets egen ramme, noe som vil begrense handlingsrommet.

<sup>36</sup> Ressursanalysen bruker hovedsakelig periodiserte tall iht. SRS, men her er tallene hentet fra Statsregnskapet: <https://statsregnskapet.dfo.no/>.

## 4 Andre driftskostnader

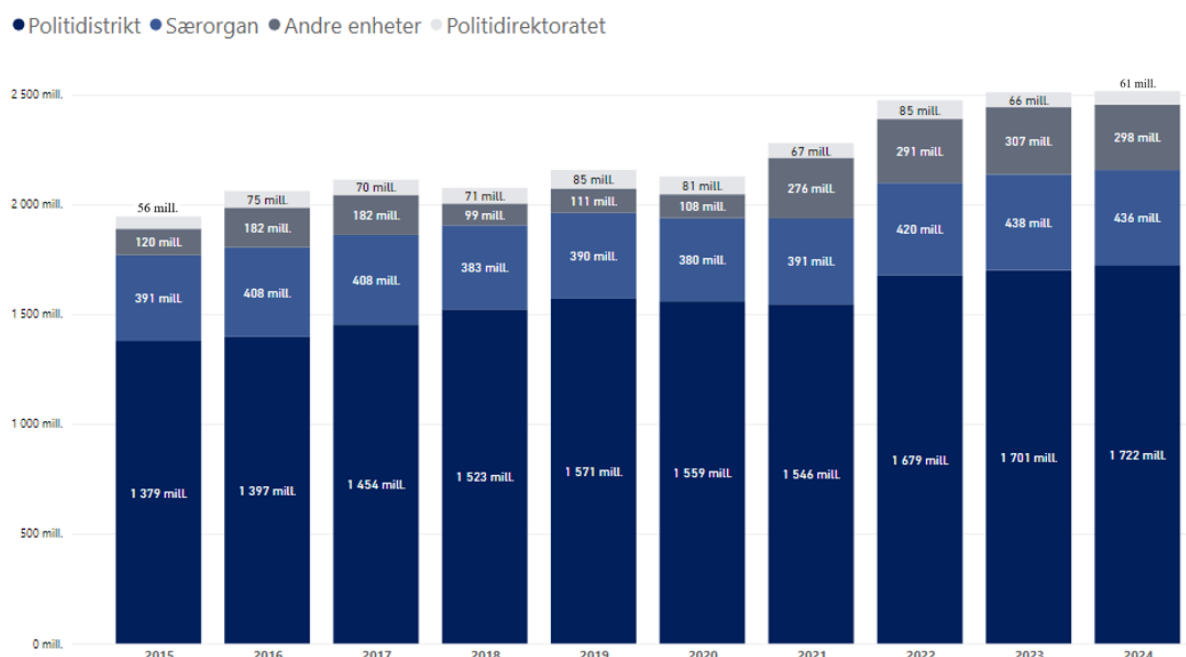
I dette kapittelet gjennomgås politiets driftskostnader tilknyttet kostnadspostene eiendom, bygg og anlegg (EBA), materiell og tjenester. I 2024 utgjorde kostnadspostene EBA, materiell og tjenester samlet sett om lag 24 prosent av de totale driftskostnadene i politiet. Kostnadspostene EBA, materiell og tjenester er bygget opp av følgende undergrupper:

| Kostnadspost | Undergrupper                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| EBA          | Husleie, drift, energi, vedlikehold og diverse                                                                                                                                                                               |
| Materiell    | IKT, transport, politiutstyr, kontor, inventar, annonser og profilering, kjøp av varer for videresalg og diverse                                                                                                             |
| Tjenester    | IKT-tjenester, tolketjenester, legetjenester, andre tjenester, administrative konsulenttjenester, etterforskningstjenester, juridiske tjenester, økonomi-tjenester, utdanningstjenester, andre fremmede tjenester og diverse |

### 4.1 Eiendom, bygg og anlegg (EBA)

Utviklingen i EBA-kostnadene i politiet fra 2015 til 2024 vises i figur 4.1. EBA-kostnadene har totalt økt med 29 prosent i perioden, målt i faste kroner. EBA-kostnadene i politidistrikt og særorgan har økt med henholdsvis 25 og 12 prosent i samme periode. Bemanningsveksten i politiet er en medvirkende årsak til økningen i EBA-kostnadene i perioden fra 2015–2024, fordi flere årsverk krever mer kontorareal. I tillegg har politiet hatt mange rimelige leieavtaler som de senere årene er byttet ut med dyrere avtaler. Dette har medført at leieprisene i politiet har steget mer enn den generelle prisveksten i samfunnet.

Figur 4.1 EBA-kostnader i politiet. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2015–2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Det er et brudd i tallserien fra og med 2021. Fra og med 2021 er tallgrunnlaget basert på Statens regnskapsstandarder (SRS). For årene før benyttes kontantprinsippet.

Kilde: Politidirektoratet

De siste fire årene er EBA-kostnadene i *andre enheter* på et vesentlig høyere nivå sammenlignet med tidligere år. Dette har sammenheng med at avskrivninger knyttet til lokasjoner eid av justissektoren inkluderes fra og med 2021 som følge av overgang til SRS-regnskap. EBA-kostnadene i 2024 var omtrent på nivå med kostnadsnivået året før. Siden 2021 har etaten opplevd en økning i kostnader, hovedsakelig drevet av høyere energipriser, som alene utgjorde rundt 100 mill. kroner av økningen i 2022. I 2024 har energikostnadene imidlertid gått noe ned sammenlignet med de to foregående årene. I 2024 utgjorde EBA-kostnadene om lag 2,5 mrd. kroner, hvorav husleie var den største andelen med 71 prosent av de totale EBA-kostnadene, se tabell 4.1.<sup>37 38</sup>

Tabell 4.1 EBA-kostnader i politidistrikt, særorgan, *andre enheter* og Politidirektoratet. Tall i mill. kroner. 2024<sup>1)</sup>

| EBA           | Politidistrikt     | Særorgan         | Andre enheter    | Politidirektoratet | Totalsum           | Prosent av totale kostnader |
|---------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
|               |                    |                  |                  |                    |                    | ▼                           |
| Husleie       | 1 327 mill.        | 318 mill.        | 77 mill.         | 54 mill.           | 1 776 mill.        | 71%                         |
| Diverse       | 75 mill.           | 10 mill.         | 142 mill.        | 1 mill.            | 228 mill.          | 9%                          |
| Drift         | 116 mill.          | 43 mill.         | 31 mill.         | 1 mill.            | 191 mill.          | 8%                          |
| Vedlikehold   | 93 mill.           | 35 mill.         | 36 mill.         | 3 mill.            | 167 mill.          | 7%                          |
| Energi        | 111 mill.          | 31 mill.         | 12 mill.         | 2 mill.            | 155 mill.          | 6%                          |
| <b>Totalt</b> | <b>1 722 mill.</b> | <b>436 mill.</b> | <b>298 mill.</b> | <b>61 mill.</b>    | <b>2 517 mill.</b> | <b>100%</b>                 |

<sup>1)</sup> Felleskostnader er inkludert i husleie.

Kilde: Politidirektoratet

### 4.1.1 Husleie i politidistriktene

Politiet er avhengig av lokaler fordelt over hele landet for å kunne operere effektivt og ha et stasjonært og stabilt møtepunkt med innbyggerne. Politiet har en omfattende eiendomsportefølje med om lag 350 lokasjoner, herunder 244 tjenestesteder. Som det fremgår av tabell 4.2 har det vært en økning i husleiekostnadene i politidistriktene på 4,1 prosent det siste året, målt i faste priser.<sup>39</sup> Økningen skyldes blant annet økt antall lokasjoner og nye husleiekontrakter med prisstigning utover ordinær prisvekst. Samlet for de siste fem årene har det vært en beskjeden økning i husleiekostnadene. Dette kan blant annet ha sammenheng med nytt arbeidsplasskonsept som er mer arealeffektivt, og som dermed demper kostnadsveksten. I tillegg har flere store lokasjoner/avtaler gjennom forhandlinger blitt forskjøvet ut i tid, hvilket vil medføre at økningen vil komme på et senere tidspunkt. Det er også forventet en videre økning i husleiekostnader som følge av at rimelige leiekontrakter reforhandles eller fornyes.

<sup>37</sup> Se vedlegg B, tabell B.1 for EBA-kostnader per enhet i 2024.

<sup>38</sup> Felleskostnader er inkludert i husleie og kan inneholde komponenter som energi og renhold.

<sup>39</sup> Husleiekostnader inkluderer leie av lokaler og felleskostnader.

Tabell 4.2 Kostnader til husleie per politidistrikt. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2020–2024<sup>1)</sup>

| Enhet           | 2020               | 2021               | 2022               | 2023               | 2024               |
|-----------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ▲               |                    |                    |                    |                    |                    |
| Agder           | 66 mill.           | 64 mill.           | 64 mill.           | 71 mill.           | 82 mill.           |
| Finnmark        | 31 mill.           | 34 mill.           | 37 mill.           | 41 mill.           | 41 mill.           |
| Innlandet       | 78 mill.           | 74 mill.           | 76 mill.           | 77 mill.           | 82 mill.           |
| Møre og Romsdal | 54 mill.           | 53 mill.           | 57 mill.           | 58 mill.           | 60 mill.           |
| Nordland        | 64 mill.           | 66 mill.           | 64 mill.           | 66 mill.           | 69 mill.           |
| Oslo            | 316 mill.          | 293 mill.          | 274 mill.          | 299 mill.          | 314 mill.          |
| Øst             | 172 mill.          | 164 mill.          | 162 mill.          | 167 mill.          | 171 mill.          |
| Sør-Øst         | 146 mill.          | 131 mill.          | 125 mill.          | 130 mill.          | 133 mill.          |
| Sør-Vest        | 87 mill.           | 81 mill.           | 83 mill.           | 88 mill.           | 93 mill.           |
| Troms           | 57 mill.           | 55 mill.           | 54 mill.           | 53 mill.           | 55 mill.           |
| Trøndelag       | 95 mill.           | 95 mill.           | 96 mill.           | 101 mill.          | 95 mill.           |
| Vest            | 117 mill.          | 117 mill.          | 122 mill.          | 125 mill.          | 130 mill.          |
| <b>Totalt</b>   | <b>1 282 mill.</b> | <b>1 225 mill.</b> | <b>1 214 mill.</b> | <b>1 275 mill.</b> | <b>1 327 mill.</b> |

<sup>1)</sup> Felleskostnader er inkludert i husleie.

Kilde: Politidirektoratet

## 4.2 Materiell

Totale materiellkostnader var i underkant av 2,7 mrd. kroner i 2024, se tabell 4.3. Fra 2023 til 2024 økte materiellkostnadene med 109 mill. i faste kroner, noe som utgjør en økning på 4,3 prosent. Den klart største materiellkostnaden er kostnader til IKT, som alene står for 52 prosent av de samlede materiellkostnadene. Denne kostnadsposten økte med rundt 100 mill. kroner målt i faste kroner. En stor del av økningen kommer fra innkjøp innen styrings- og støttesystemer, samt infrastruktur. Transport er den nest største materiellkostnaden og den største i politidistriktene, og står for 23 prosent av de samlede materiellkostnadene. Som beskrevet i kapittel 1 innebærer innføring av SRS at kostnader til for eksempel biler avskrives over flere år.

Tabell 4.3 Materiellkostnader i politidistrikt, særorgan, andre enheter og Politidirektoratet. Tall i mill. kroner. 2024

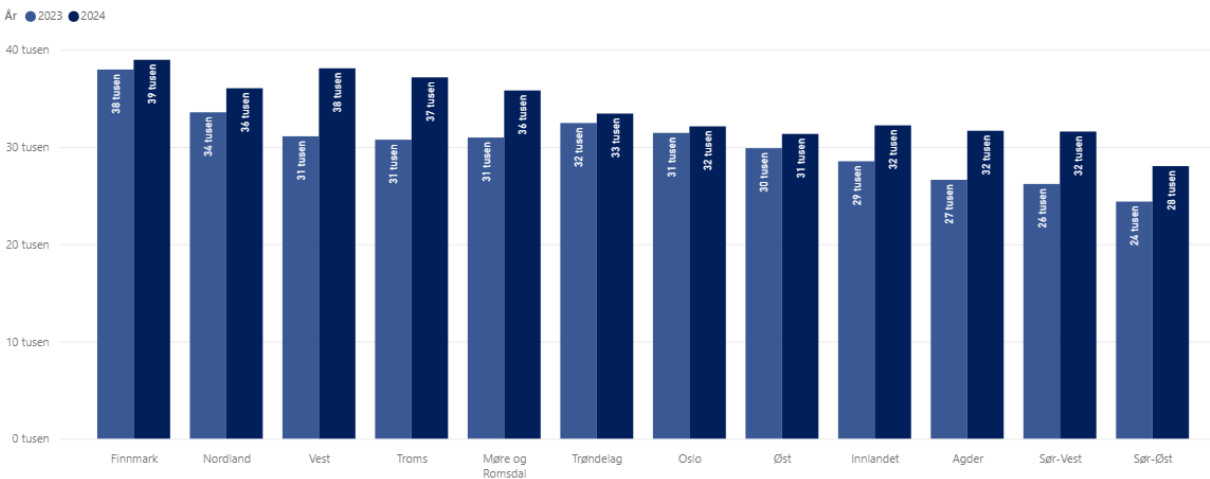
| Materiell                   | Politidistrikt     | Særorgan         | Andre enheter    | Politidirektoratet | Totalsum           | Prosent av totale kostnader |
|-----------------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|
|                             |                    |                  |                  |                    | ▼                  |                             |
| IKT                         | 488 mill.          | 192 mill.        | 680 mill.        | 36 mill.           | 1 396 mill.        | 52%                         |
| Transport                   | 524 mill.          | 71 mill.         | 8 mill.          | 1 mill.            | 603 mill.          | 23%                         |
| Politiutstyr                | 176 mill.          | 49 mill.         | 5 mill.          | 0 mill.            | 231 mill.          | 9%                          |
| Inventar                    | 65 mill.           | 14 mill.         | 85 mill.         | 2 mill.            | 166 mill.          | 6%                          |
| Diverse                     | 78 mill.           | 29 mill.         | 53 mill.         | 3 mill.            | 163 mill.          | 6%                          |
| Kontor                      | 40 mill.           | 11 mill.         | 10 mill.         | 2 mill.            | 63 mill.           | 2%                          |
| Kjøpte varer for videresalg | 38 mill.           | 17 mill.         | -15 mill.        |                    | 40 mill.           | 2%                          |
| Annonser og profilering     | 4 mill.            | 2 mill.          | 1 mill.          | 1 mill.            | 7 mill.            | 0%                          |
| <b>Totalt</b>               | <b>1 413 mill.</b> | <b>383 mill.</b> | <b>828 mill.</b> | <b>45 mill.</b>    | <b>2 670 mill.</b> | <b>100%</b>                 |

Kilde: Politidirektoratet

### 4.2.1 IKT-materiell

IKT-materiell består av undergruppene maskinvare, programvare og driftskostnader telefoni og internett m.m. Kostnader til IKT-materiell per årsverk i politidistriktene varierte fra 28 000 kroner i Sør-Øst politidistrikt til 39 000 kroner i Finnmark politidistrikt i 2024, se figur 4.2. Fra 2023 til 2024 gikk kostnader til IKT-materiell per årsverk opp i samtlige politidistrikt.

Figur 4.2 Kostnader til IKT-materiell per årsverk i politidistriktene. Faste 2024-kroner. 2023–2024



Kilde: Politidirektoratet

### 4.2.2 Transportmidler

Kostnader til transportmidler i politiet inkluderer materiell tilknyttet blant annet biler, helikopter og båter. De samlede kostnadene til transportmidler i politiet var 603 mill. kroner i 2024, se tabell 4.4. Kostnadene til biler beløp seg til totalt 543 mill. kroner, hvilket tilsvarer 90 prosent av de samlede transportkostnadene.

Tabell 4.4 Kostnader til transportmidler i politidistrikt, særorgan, andre enheter og Politidirektoratet. Tall i mill. kroner. 2024

| Transportmidler       | Politidistrikt   | Særorgan        | Andre enheter  | Politidirektoratet | Totalsum         | Prosent av totale kostnader |
|-----------------------|------------------|-----------------|----------------|--------------------|------------------|-----------------------------|
| Bil                   | 467 mill.        | 68 mill.        | 7 mill.        | 1 mill.            | 543 mill.        | 90%                         |
| Helikopter            | 41 mill.         | 3 mill.         | 0 mill.        | 0 mill.            | 44 mill.         | 7%                          |
| Andre transportmidler | 10 mill.         | 0 mill.         | 0 mill.        | 0 mill.            | 11 mill.         | 2%                          |
| Båt                   | 5 mill.          | 0 mill.         | 0 mill.        |                    | 5 mill.          | 1%                          |
| <b>Totalt</b>         | <b>524 mill.</b> | <b>71 mill.</b> | <b>8 mill.</b> | <b>1 mill.</b>     | <b>603 mill.</b> | <b>100%</b>                 |

Kilde: Politidirektoratet

### 4.2.3 Kostnader til bil

Av politidistriktenes bilkostnader i 2024, ble 236 mill. kroner brukt på drift og vedlikehold, mens resterende ble brukt på innkjøp og leasing. Figur 4.3 viser fordeling av drift og vedlikehold, innkjøp og leasingkostnader.<sup>40 41</sup> Det var en betydelig oppgang i

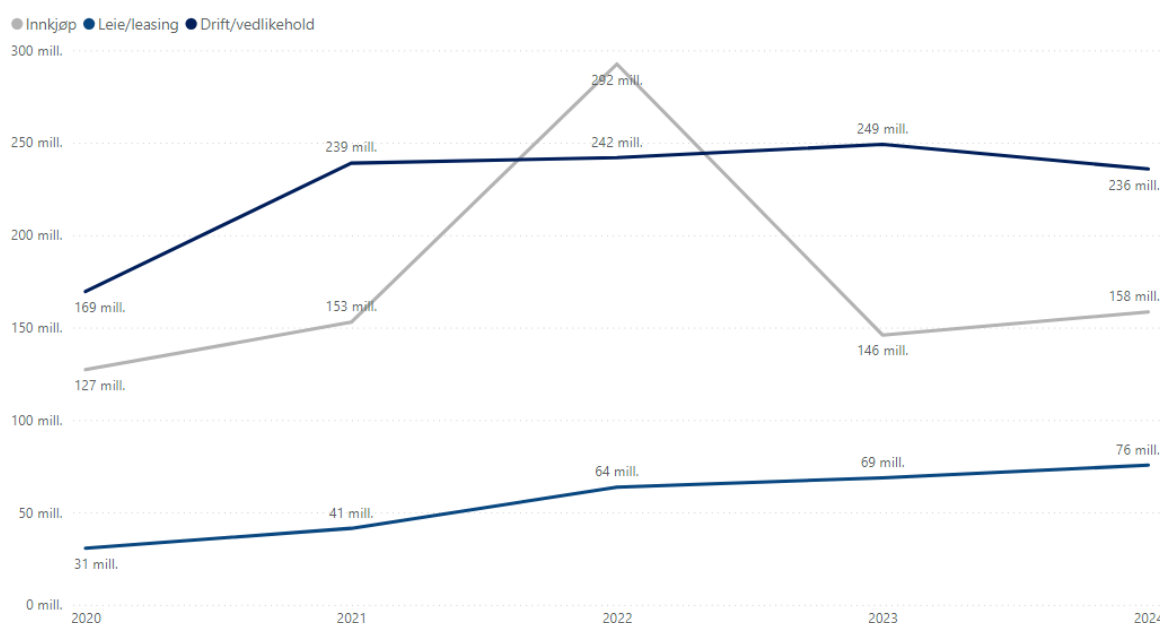
<sup>40</sup> I ny kontoplan skilles det ikke mellom kostnader til drift og vedlikehold av biler og andre transportmidler. Kostnader til drift og vedlikehold fra 2021 inkluderer derfor alle transportmidler.

<sup>41</sup> Tallene er ikke direkte sammenlignbare med tabell 4.4. Det skyldes at innkjøpskostnader ikke er en del av SRS-regnskapet da disse kostnadsføres over levetiden til anleggsmiddelet. Innkjøpskostnadene i figur 4.3 hentes fra anleggsregisteret og representerer balanseverdien til nye kjøretøy.

kostnader til innkjøp av bil fra 2020 til 2022, mens det i 2023 falt tilbake på omtrent samme nivå som i 2021. I 2024 er nivået om lag på samme nivå som for fjoråret. I 2022 foretok politiet en vesentlig større kjøretøysanskaffelse enn normalt, finansiert av det overførte mindreforbruket fra 2021. Fra 2023 til 2024 var det en liten økning i kostnader til innkjøp av bil. Drift- og vedlikeholdskostnadene har ligget på omtrent samme nivå de siste fire årene.

Av særorganene sine bilkostnader på 68 mill. kroner i 2024, ble 36 mill. kroner regnskapsført i Utrykningspolitiet. Om lag halvparten ble brukt på anskaffelser, mens resterende halvpart ble brukt på drift og vedlikehold, der drivstoff og service var de største kostnadsdriverne.

Figur 4.3 Kostnader til innkjøp, leie/leasing og kostnader til drift og vedlikehold av bil i politidistriktene. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2020–2024

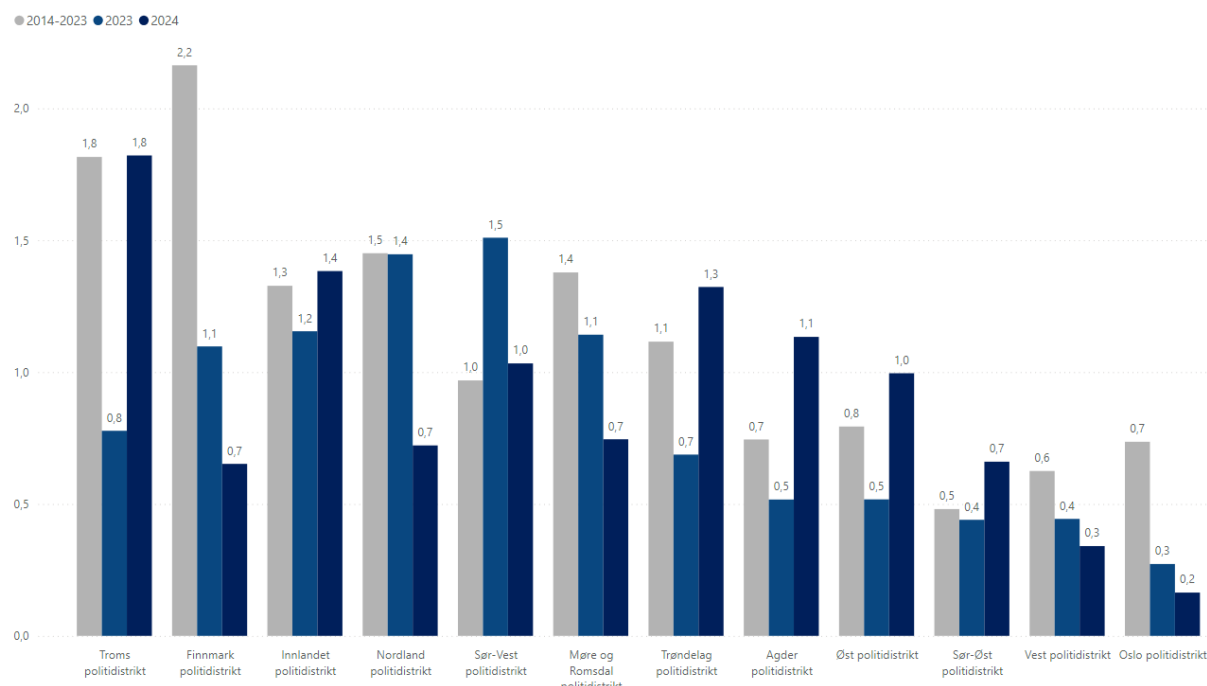


Kilde: Politidirektoratet

Figur 4.4 viser forholdet mellom kostnader til innkjøp av bil versus til drift og vedlikehold. Et forhold på 1 indikerer at et politidistrikt har like store kostnader til innkjøp av bil som til drift og vedlikehold. En indikator større enn 1 tilsier at det er større kostnader til innkjøp av bil enn til drift og vedlikehold, og kan indikere at bilparken vokser eller fornyes. Det kan også indikere at politidistriktet har fått bedre serviceavtaler, innrettet seg med lavere driftskostnader, eller at det skiftes ut eldre kjøretøy uten at bilparken vokser. Et lavt forholdstall kan indikere det motsatte. Gjennomsnittsverdien i figuren er forholdet mellom politidistriktenes samlede kostnader til innkjøp av bil og kostnader til drift og vedlikehold av bil i perioden 2014–2023.

Som figur 4.4 viser er forholdstallet redusert for noen politidistrikter det siste året, mens forholdstallet har økt for andre politidistrikter. Dette indikerer betydelige forskjeller i hvordan de ulike politidistriktene drifter sin bilpark. Det presiseres at kostnader til leie/leasing av biler ikke er inkludert i innkjøp. Tallene tar heller ikke hensyn til andre forhold som status på kjøretøy, ev. skader, biler som står på auksjon og skal avhendes mv. Figuren bør derfor ses i sammenheng med tallene som viser antall kjøretøy og alder på kjøretøyparken i de ulike distriktene.

Figur 4.4 Forholdet mellom kostnader til innkjøp av bil versus til drift og vedlikehold i politidistriktene. Gjennomsnitt for perioden 2014–2023, 2023 og 2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Kostnader til leie/leasing av biler er ikke inkludert i innkjøp av bil.

Kilde: Politidirektoratet

#### 4.2.4 Status kjøretøy

Ved utgangen av oktober 2024 var det 2 526 biler i politidistrikt, særorgan, *andre enheter* og Politidirektoratet, se tabell 4.5.<sup>42</sup> Til sammenligning var det 2 522 biler på tilsvarende tidspunkt i 2023. Tallene er basert på innrapporterte data til Politiets fellestjenester fra enheter i politiet.<sup>43</sup> Det er registrert 132 nye biler i 2024, hvilket er 13 færre enn i 2023. Det ble imidlertid avhendet færre biler i 2024 enn i 2023 som forklarer den marginale økningen i antall biler. Antall nye biler har vært på et relativt lavt nivå de siste to årene og har blant annet sammenheng med stramme budsjetttrammer, og dermed et lavere investeringsnivå.

Andelen patruljebiler er 58 prosent, mens administrative biler utgjør de resterende 42 prosentene i 2024. Dette er tilsvarende fordeling som året før. Patruljebiler er definert som biler med polisært utstyr som oppfyller krav til patruljebil. Administrative biler er alle andre biler i politiet som ikke kategoriseres som patruljebiler.<sup>44</sup> Det siste året har gjennomsnittlig alder på patruljebiler i politidistriktene økt med 0,3 år til 4,6 år. Gjennomsnittsalderen på patruljebiler i særorganene, *andre enheter* og Politidirektoratet er 5,1 år, hvilket også er en økning på 0,3 år siden 2023.

<sup>42</sup> Tallet inkluderer biler med leasingavtale.

<sup>43</sup> PFT har innhentet oversikt fra politidistrikt og særorgan med status per 31. oktober 2024. Det tas forbehold om feil i de innrapporterte dataene. Eksempler på feilkilder er at tidligere patruljekjøretøy har blitt registrert som administrative kjøretøy uten at PFT har blitt informert, eller at patruljebiler som ikke lenger er i bruk har blitt innrapportert.

<sup>44</sup> Veteranbil, pickup, transportkjøretøy og andre spesialkjøretøy er utelatt fra beregningene.

Tabell 4.5. Antall og alder for kjøretøy i politiet. Per 31.10.2024

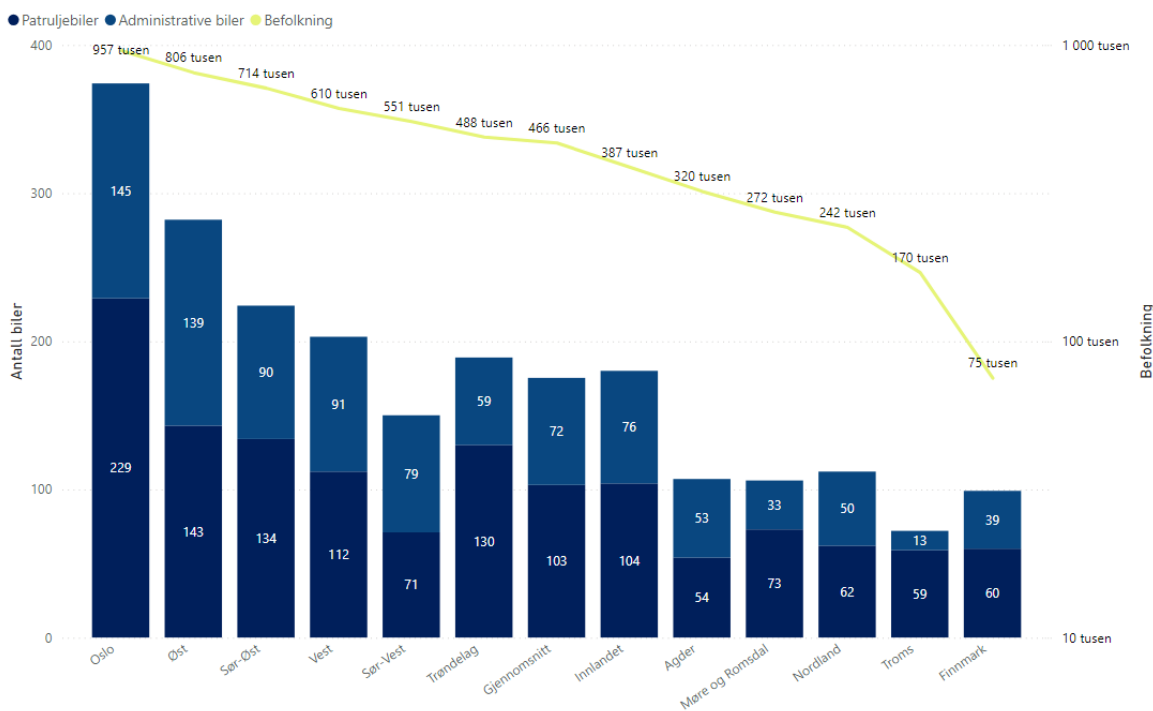
|                         | Politidistrikter |                    | Særorgan, andre enheter og Politidirektoratet |                    | Sum alle enheter |                    |
|-------------------------|------------------|--------------------|-----------------------------------------------|--------------------|------------------|--------------------|
|                         | Antall           | Gjennomsnittsalder | Antall                                        | Gjennomsnittsalder | Antall           | Gjennomsnittsalder |
| Patruljebiler           | 1 231            | 4,6                | 242                                           | 5,1                | 1 473            | 4,7                |
| Administrative kjøretøy | 867              | 7,1                | 186                                           | 9,7                | 1 053            | 7,5                |
| <b>Totalt</b>           | <b>2 098</b>     | <b>5,6</b>         | <b>428</b>                                    | <b>7,0</b>         | <b>2 526</b>     | <b>5,9</b>         |

Kilde: Politiets fellestjenester

Av 242 patruljebiler i særorgan, *andre enheter* og Politidirektoratet tilhører 151 av dem Utrykningspolitiet, mens 64 patruljebiler tilhører Politi høgskolen. Antall patruljebiler i Utrykningspolitiet og Politi høgskolen har økt sammenlignet med året før, mens antallet i øvrige enheter er uendret. Patruljebilene i Utrykningspolitiet har en gjennomsnittlig alder på 4,1 år, hvilket er noe lavere enn gjennomsnittet i politidistriktene.

Figur 4.5 viser fordelingen av patruljekjøretøy og administrative kjøretøy mellom politidistriktene. Som det fremkommer av figuren, er det hovedsakelig de mest folkerike politidistriktene som har flest kjøretøy. Oslo politidistrikt har både flest patruljekjøretøy (229) og flest administrative kjøretøy (145).

Figur 4.5 Fordeling av patruljebiler og administrative biler og befolkningstall per politidistrikt. 2024<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Befolkningstall per politidistrikt er hentet fra Statistisk sentralbyrå og måler for utgangen av 2024.

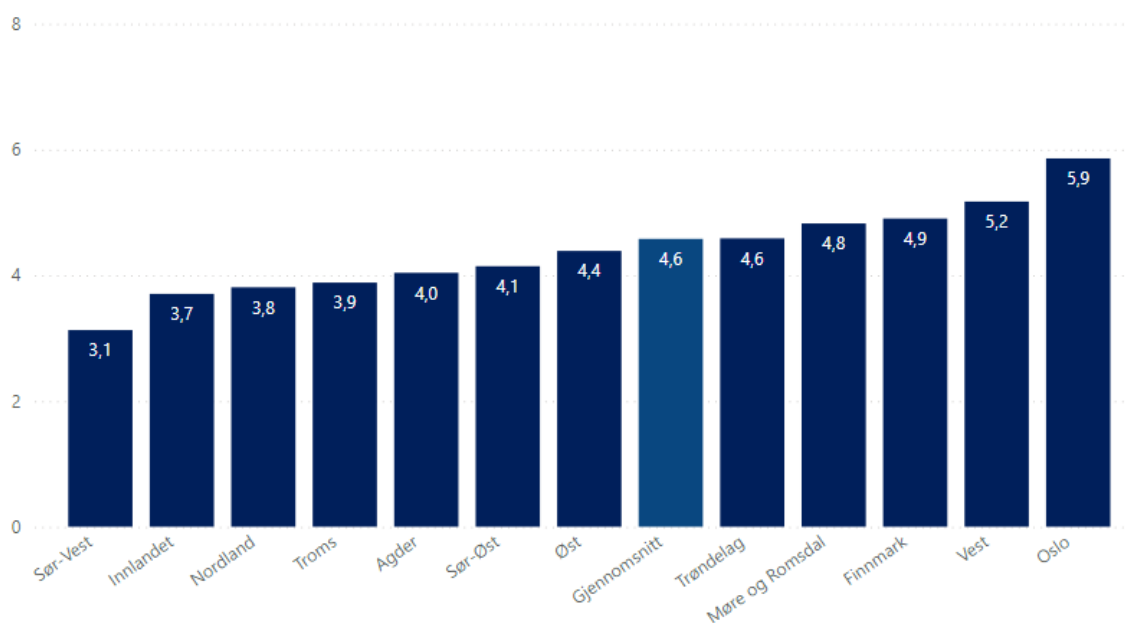
Kilde: Politiets fellestjenester

I figur 4.6 vises gjennomsnittsalder for patruljebiler per politidistrikt i 2024. Sør-Vest er distriktet med den nyeste bilparken med en gjennomsnittlig alder på 3,1 år, en reduksjon på 0,5 fra 2023. Oslo politidistrikt er også i 2024 distriktet med den eldste bilparken, med en gjennomsnittlig alder på 5,9 år. Dette er en økning på 0,5 fra 2023. En faktor

som kan forklare høy gjennomsnittlig alder på patruljebiler i politidistriktene er at den årlige vedlikeholdskostnaden på eldre biler er lavere enn investeringskostnaden på en ny bil. Da distriktene ofte må ta beslutninger basert på korte økonomiske horisonter, reduserer dette mulighetene for å fordele investeringskostnader over bruksperioden. Det er også forskjellig hvordan distriktene velger å styre bilparken. Alt fra demografi, antall tjenestesteder og plassering av disse til vaktordninger og annet påvirker kjøretøyparken.

Politiet flyttet i 2021 deler av de nye kjøretøysinvesteringene over på leasingavtaler. Det skyver deler av investeringskostnadene ut i tid, og på den måten øker muligheten til å fornye bilparken uten store kostnader det året investeringen gjennomføres. For noen politidistrikter har leasing gjort det mulig å raskt erstatte en større andel av en eldre bilpark. Dette gjelder politidistriktene som ikke har hatt mulighet til å sette av midler til investeringer, men som velger å ta kostnadene på drift. Det gjenspeiles i utviklingen i gjennomsnittlig alder på patruljebiler i distriktene, som er redusert fra 6,2 år i 2020 til 4,6 år i 2024.<sup>45</sup> I et mer langsiktig perspektiv er det ikke nødvendigvis billigere å lease fremfor å kjøpe, og en større andel leasingkjøretøy vil medføre at mer kapital bindes opp i avtaler i fremtidige år.

Figur 4.6 Gjennomsnittlig alder på patruljebiler per politidistrikt. Per 31.10.2024



Kilde: Politiets fellestjenester

## 4.3 Tjenester

Tjenester er en kostnadspost som dekker kjøp av tjenester fra private firmaer, selvstendig næringsdrivende og andre offentlige etater. I 2024 utgjorde kostnader knyttet til tjenester om lag 900 mill. kroner i politiet, se tabell 4.6. Dette er en klar nedgang fra året før, men nedgangen skyldes i stor grad en reduksjon i posten «fremmede tjenester» som er bokført på Felles hovedbok. Som det fremgår var den største tjenestekostnaden kostnader til IKT-tjenester. Dette er i hovedsak knyttet til

<sup>45</sup> Se vedlegg B, figur B.5, for antall politiårsverk per patruljebil i 2024.

innkjøp av konsulentttjenester innenfor IKT, se beskrivelse av politiets utviklingsportefølje i kapittel 2.

Tabell 4.6 Tjenestekostnader i politidistrikt, særorgan, *andre enheter*, Politidirektoratet og felles hovedbok. Tall i mill. kroner. 2024<sup>1)</sup>

| Tjenester                          | Politidistrikt   | Særorgan         | Andre enheter    | Politidirektoratet | Felles hovedbok   | Totalsum         | Prosent av totale kostnader |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|-------------------|------------------|-----------------------------|
| IKT-tjenester                      | 8 mill.          | 9 mill.          | 291 mill.        | 54 mill.           |                   | 362 mill.        | 40%                         |
| Andre tjenester                    | 94 mill.         | 7 mill.          | 68 mill.         | 14 mill.           |                   | 182 mill.        | 20%                         |
| Tolketjenester                     | 101 mill.        | 68 mill.         | 0 mill.          | 0 mill.            |                   | 170 mill.        | 19%                         |
| Legetjenester                      | 119 mill.        | 4 mill.          | 0 mill.          | 0 mill.            |                   | 124 mill.        | 14%                         |
| Administrative konsulentttjenester | 2 mill.          | 5 mill.          | 45 mill.         | 14 mill.           |                   | 66 mill.         | 7%                          |
| Etterforsknings tjenester          | 26 mill.         | 11 mill.         | 0 mill.          |                    |                   | 37 mill.         | 4%                          |
| Økonomitjenester                   | 4 mill.          | 1 mill.          | 14 mill.         | 10 mill.           |                   | 28 mill.         | 3%                          |
| Diverse                            | 7 mill.          | 5 mill.          | 0 mill.          |                    |                   | 12 mill.         | 1%                          |
| Utdanningstjenester                | 0 mill.          | 5 mill.          |                  |                    |                   | 5 mill.          | 1%                          |
| Andre fremmede tjenester           | 21 mill.         | 4 mill.          | 0 mill.          | 10 mill.           | -119 mill.        | -83 mill.        | -9%                         |
| <b>Totalt</b>                      | <b>381 mill.</b> | <b>120 mill.</b> | <b>418 mill.</b> | <b>103 mill.</b>   | <b>-119 mill.</b> | <b>903 mill.</b> | <b>100%</b>                 |

<sup>1)</sup> Føringen på Felles hovedbok er tilknyttet endring i avsetning for leverandørgjeld.  
Kilde: Politidirektoratet

### 4.3.1 IKT-tjenester

IKT-tjenester er en underkategori som i hovedsak består av kostnader tilknyttet kjøp og bruk av konsulentttjenester for drift og videreutvikling av politiets IKT-systemer. IKT-tjenester utgjorde 362 mill. kroner i 2024, se tabell 4.7. Dette var en betydelig nedgang fra året før, da politiet brukte om lag 474 mill. kroner på IKT-tjenester, målt i faste kroner. Det var først og fremst *andre enheter* som sto for majoriteten av IKT-tjenestekostnadene i 2024. Innenfor denne gruppen er det Politiets IT-enhet som står for majoriteten av politiets samlede IKT-tjenestekostnader.<sup>46</sup> Politiets IT-enhet har i vesentlig grad redusert bruken av konsulenter og isteden økt antall fast ansatte, se også omtale i kapittel 3.4 om bemanning.

Tabell 4.7 Fordeling av kostnader til IKT-tjenester. Tall i mill. kroner. 2024

| IKT-tjenester                                                       | Politidistrikt | Særorgan       | Politidirektoratet | Andre enheter    | Totalsum         | Prosent av totale kostnader |
|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|------------------|------------------|-----------------------------|
| Konsulentttjenester - utvikling politifaglige systemer              | 4 mill.        | 7 mill.        | 34 mill.           | 88 mill.         | 133 mill.        | 37%                         |
| Egenutviklet programvare                                            |                |                | 18 mill.           | 99 mill.         | 117 mill.        | 32%                         |
| Konsulentttjenester - løpende driftsoppgaver politifaglige systemer | 3 mill.        | 2 mill.        | 2 mill.            | 79 mill.         | 87 mill.         | 24%                         |
| Vedlikehold software                                                | 0 mill.        | 0 mill.        |                    | 26 mill.         | 26 mill.         | 7%                          |
| <b>Totalt</b>                                                       | <b>8 mill.</b> | <b>9 mill.</b> | <b>54 mill.</b>    | <b>291 mill.</b> | <b>362 mill.</b> | <b>100%</b>                 |

Kilde: Politidirektoratet

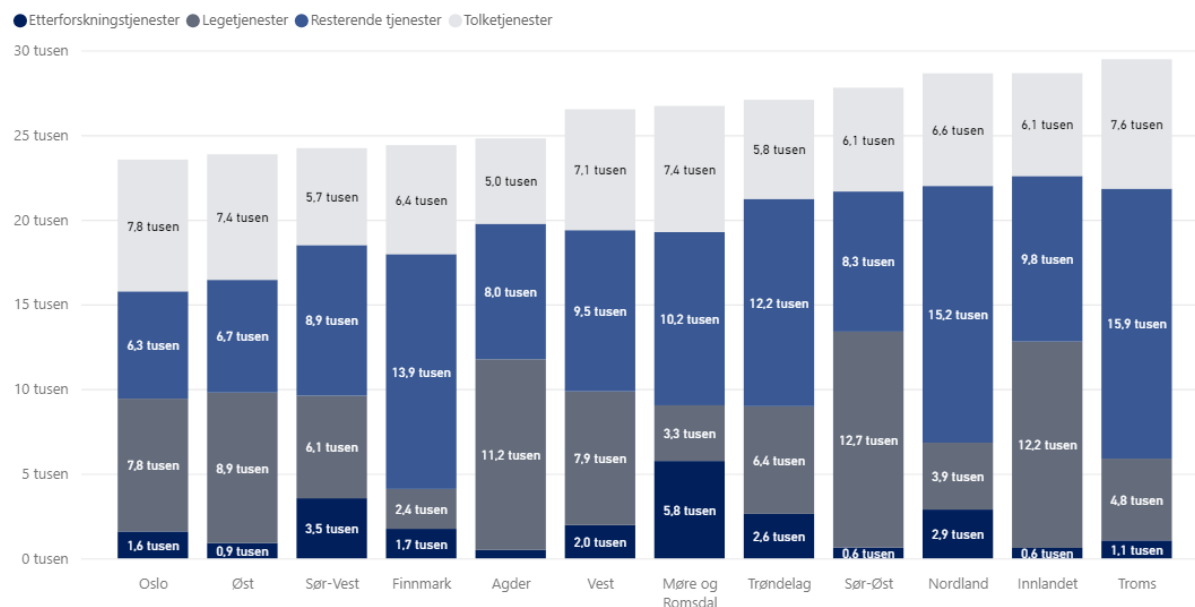
### 4.3.2 Tjenestekostnader i politidistriktene

Tjenestekostnadene per årsverk varierer noe fra politidistrikt til politidistrikt. Tjenestekostnadene var størst i Troms politidistrikt i 2024, på i underkant av 30 000 kroner per årsverk, og lavest i Oslo politidistrikt, på i underkant av 24 000 kroner per årsverk, se figur 4.7. Dette bildet endres en del fra år til år siden noen av disse utgiftene kan bli sterkt påvirket av enkelthendelser, for eksempel straffesaker som krever mye utgifter til tolk i en midlertidig periode i ett politidistrikt.

<sup>46</sup> Se vedlegg B, figur B.6, for andel av de totale kostnadene til IKT-tjenester fordelt på enheter i 2024.

Kategorien resterende tjenester utgjør en betydelig del i flere av distriktene. Denne kategorien består hovedsakelig av kjøp av tjenester innen økonomi, juss, IKT, utdanning, administrasjon og andre tjenester som kostnader til vikarbyrå, veterinær, begravelsesbyrå, opplag/berging, samt øvrige konsulenttjenester. For politidistriktene Finnmark, Troms og Nordland var det særlig kostnader til begravelsesbyrå og opplag/berging som utgjorde en stor del av kostnadene per årsverk i denne kategorien i 2024.

Figur 4.7 Tjenestekostnader per årsverk i politidistriktene. Tall i tusen kroner. 2024

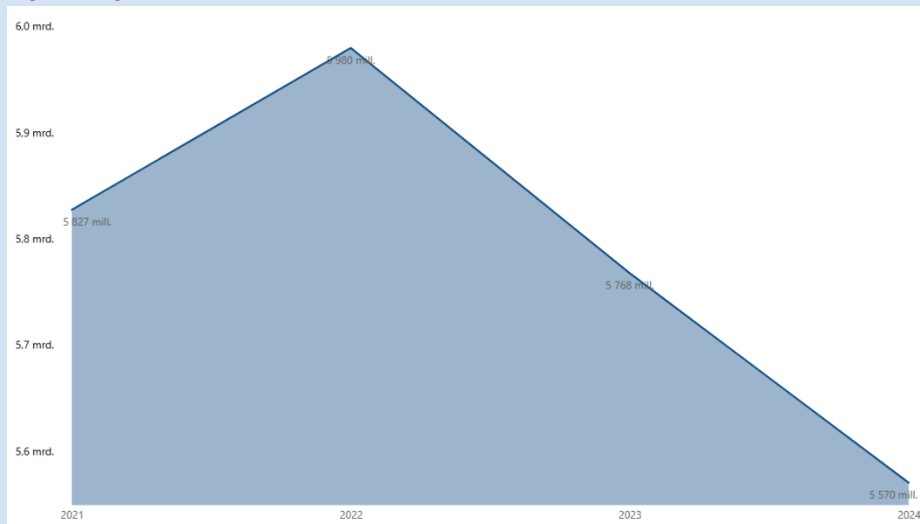


Kilde: Politidirektoratet

### Utdypning 3: Politiets balanse

Fra 2023 til 2024 gikk den netto bokførte verdien (NBV) av anleggsmidlene ned fra om lag 5,8 mrd. kroner til 5,6 mrd. kroner, se figur 4.A.

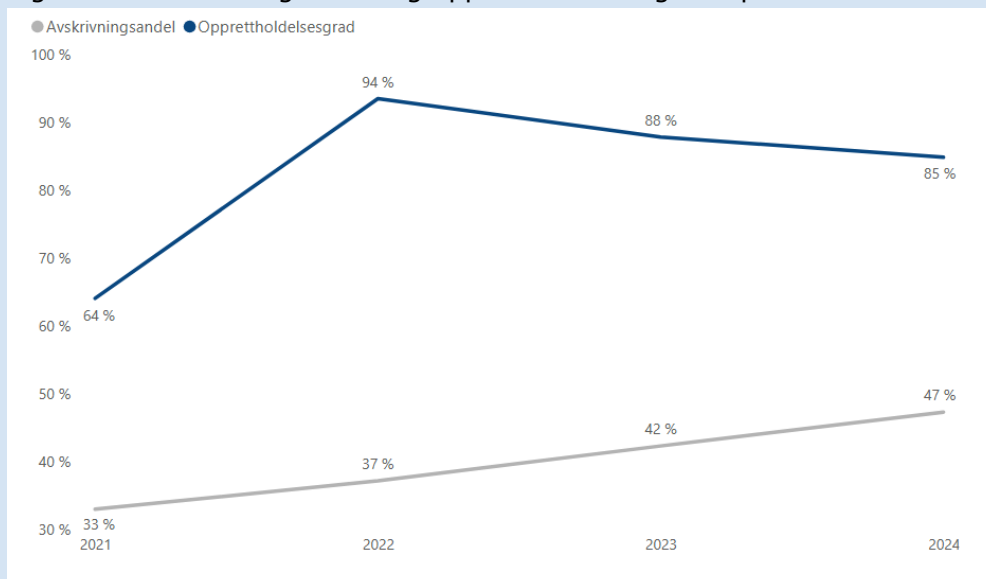
Figur 4.A Netto bokført verdi av anleggsmidlene i politiet. Nominelle kroner. Tall i mrd. 2021–2024



Kilde: Politiets fellestjenester

Siden 2022 har den økonomiske tilstanden til politiets anleggsverdier blitt svekket, noe vi ser fra utviklingen i nøkkeltallene avskrivningsandel og opprettholdelsesgrad, se figur 4.B.

Figur 4.B Avskrivningsandel og opprettholdelsesgrad i politiet. Prosent. 2021–2024



Kilde: Politiets Fellestjenester

Avskrivningsandelen måler hvor stor andel av anleggsverdiene som er avskrevet og dermed hvor mye av eiendelene som er forbrukt i regnskapsmessig forstand.<sup>47</sup> En økende avskrivningsandel betyr at en større del av eiendelsmassen er avskrevet, noe som indikerer aldrende anleggsmidler og et økende behov for utskifting. Politiets avskrivningsandel har vært stigende siden 2021, noe som tyder på at investeringene ikke har vært tilstrekkelige til å opprettholde en moderne og oppdatert eiendelsmasse.

Opprettholdelsesgraden, derimot, viser i hvilken grad investeringene dekker avskrivningene, altså om politiet klarer å fornye sine eiendeler i takt med slitasje og forringelse.<sup>48</sup> Etter en sterk økning fra 2021 til 2022 – som i all hovedsak skyldes store investeringer i biler i 2022 – har opprettholdelsesgraden avtatt, noe som tyder på at investeringstakten ikke er høy nok til å utligne verditapet på eksisterende anleggsmidler. Den største driveren bak den negative utviklingen er bygninger, hvor NBV er redusert med 107 mill. kroner fra 2023 til 2024. Her er det i all hovedsak politiets beredskapssenter som er driveren. På den andre siden er det økte investeringer i blant annet datamaskiner, inventar og transportmidler (ekskludert skip, rigger og fly).

Bygninger utgjør den største verdikomponenten i politiets anleggsmidler, men en betydelig del av eiendelene finnes også i bilparken. I 2022 var det, som nevnt, en omfattende investering i biler, og fornyelsen i årene etter har vært tilstrekkelig til å motvirke aldringseffekten. Dette reflekteres i både avskrivningsandel og opprettholdelsesgrad. Fra 2021 til 2024 er avskrivningsandelen på biler redusert fra 58 prosent til 55 prosent, noe som indikerer en sunnere fornyelsestakt. Se tabell 4.A for en oppsummering av anleggsverdiene ved utgangen av 2024.

Tabell 4.A Anleggsmidlenes status ved utgangen av 2024 i politiet. Nominelle kroner<sup>1)</sup>

| Anleggsgruppe                                                     | NBV endring fra 2021 | NBV endring fra 2023 | NBV 2024             | Avskr.andel   | Oppretth.grad |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------|---------------|
| 110 Bygninger                                                     | -320 013 745         | -106 671 248         | 2 160 814 142        | 17,4 %        | 0 %           |
| 123 Biler                                                         | 221 027 698          | 10 576 778           | 864 714 150          | 55,1 %        | 134 %         |
| 128 Datamaskiner (PCer, servere m.m.)                             | 109 100 235          | 68 397 314           | 705 948 035          | 64,9 %        | 110 %         |
| 119 Andre anleggsmidler                                           | -117 262 286         | -39 087 429          | 369 920 505          | 32,2 %        |               |
| 104 Programvarelisenser og egenutviklet programvare               | -257 919 004         | -99 920 374          | 344 874 711          | 71,6 %        | 24 %          |
| 120 Maskiner og anlegg                                            | 117 213 227          | 3 964 577            | 305 581 540          | 49,7 %        | 175 %         |
| 125 Inventar                                                      | 94 616 291           | 30 845 859           | 271 425 752          | 48,1 %        | 169 %         |
| 122 Skip, rigger, fly                                             | -102 083 576         | -74 941 212          | 187 868 573          | 40,0 %        | -38 %         |
| 124 Andre transportmidler                                         | 27 196 954           | 24 216 140           | 155 918 648          | 47,7 %        | 174 %         |
| 129 Andre driftsmidler                                            | 6 729 669            | 1 844 049            | 91 617 190           | 58,0 %        | 116 %         |
| 127 Verktøy og lignende                                           | -15 629 450          | -6 087 616           | 54 343 993           | 69,3 %        | 37 %          |
| 126 Fast bygningsinventar med annen avskrivningstid enn bygningen | -20 005 043          | -10 509 701          | 47 145 745           | 60,8 %        | 31 %          |
| 115 Tomter og andre grunnarealer                                  | 0                    | 0                    | 10 000 000           |               |               |
| <b>Total</b>                                                      | <b>-257 029 030</b>  | <b>-197 372 864</b>  | <b>5 570 172 984</b> | <b>47,3 %</b> | <b>85 %</b>   |

<sup>1)</sup> Anleggsgruppe 122 Skip, rigger, fly består i politiet hovedsakelig av helikoptre.

Kilde: Politiets fellestjenester

Samlet sett har politiet siden 2022 hatt et økende etterslep i fornyelse og vedlikehold av anleggsmidler, men enkelte anleggs kategorier, som biler, viser en mer bærekraftig utvikling. Det er positivt å se at opprettholdelsesgraden ved utgangen av 2024 er 20 prosentpoeng høyere enn ved utgangen av 2021. Hvis denne investeringstakten opprettholdes, vil avskrivningsandelen stabilisere seg – og potensielt begynne å falle.

<sup>47</sup> Avskrivningsandel viser hvor stor andel av anleggsmidlene som er avskrevet over tid. Jo høyere avskrivningsandel, desto mer presserende kan det være å reinvestere. Beregning: akkumulerte avskrivninger dividert på akkumulert anskaffelseskost. Kilde: <https://dfo.no/fagomrader/styring-i-staten/etatsstyring/periodisert-regnskap-etter-srs-i-etatsstyringen/eksempler-pa-bruk-av-nokkeltall>.

<sup>48</sup> Opprettholdelsesgrad viser om virksomheten har opprettholdt verdien av anleggsmidlene et aktuelt år. Kilde: <https://dfo.no/fagomrader/styring-i-staten/etatsstyring/periodisert-regnskap-etter-srs-i-etatsstyringen/eksempler-pa-bruk-av-nokkeltall>.

For å få et mer presist bilde av investeringstakten i de mest kritiske driftsmidlene, kan en se på anleggsverdiene uten bygninger. Bygninger har en mye lengre økonomisk levetid enn for eksempel biler, og er mindre operasjonelt kritiske for politiets daglige virksomhet. Når vi ekskluderer bygninger, ser vi at den akkumulerte opprettholdelsesgraden ved utgangen av 2024 var hele 97 prosent, noe som viser at investeringstakten i mer kritiske anleggsmidler er høyere enn for anleggsmidlene samlet.

# Forkortelser

|                    |                                               |
|--------------------|-----------------------------------------------|
| <b>ABE-reform:</b> | Avbyråkratiserings- og effektiviseringsreform |
| <b>DKP:</b>        | Den kongelige politieskorte                   |
| <b>EBA:</b>        | Eiendom, bygg og anlegg                       |
| <b>EUIS:</b>       | EUs informasjonssystemer                      |
| <b>FDE:</b>        | Funksjonelle driftsenheter                    |
| <b>GDE:</b>        | Geografiske driftsenheter                     |
| <b>IKT:</b>        | Informasjons- og kommunikasjonsteknologi      |
| <b>KPI:</b>        | Konsumprisindeks                              |
| <b>NBV:</b>        | Netto bokført verdi                           |
| <b>PFT:</b>        | Politiets fellestjenester                     |
| <b>PIT:</b>        | Politiets IT-enhet                            |
| <b>POD:</b>        | Politidirektoratet                            |
| <b>PST:</b>        | Politiets sikkerhetstjeneste                  |
| <b>SAP:</b>        | Politiets personal- og lønnssystem            |
| <b>SPK:</b>        | Statens pensjonskasse                         |
| <b>SRS:</b>        | Statens regnskapsstandarder                   |

# Vedlegg A Datakilder

## A.1 Datakilder og databehandling

Regnskapstall for alle enheter over hele perioden er hentet fra etatens økonomisystem. Grunnlaget for kontoføringen i den enkelte enhet er kontoplan for politiet. I rapporten analyseres kostnadene i politiet. Standardiserte regnskapsstandarder (SRS) ligger til grunn for tallene fra 2021 og senere.<sup>49</sup> Tall for tidligere år følger kontantprinsippet.

Nærmere opplysninger om lønnskostnader er hentet fra politiets lønns- og personalsystem (SAP). Alle enhetene i politiet har benyttet SAP fra mai 2008. Årsverkstallene inkluderer antall lønnede årsverk, men ekskluderer ansatte i fødselspermisjon, timelønnede, ansatte på pensjonistvilkår og innleide eksterne.

Ved beregning av kostnader per årsverk benyttes gjennomsnittlig antall årsverk for året. Gjennomsnittsberegninger er av interesse fordi bemanning i politiet varierer i løpet av året. Et gjennomsnitt vil gi et bilde over hvordan bemanningen hadde vært hvis de ulike sesongvariasjonene ble fordelt over hele året.

Ansatte som lønnes av etaten, men som er i utenlandstjeneste, vil være inkludert i beregningen av årsverk. De som er i utenlandstjeneste vil i all hovedsak ha stillingskode som internasjonal rådgiver, som er en sivil stillingskode. Lønnskostnadene i forbindelse med utenlandstjeneste innenfor internasjonale operasjoner refunderes fra Utenriksdepartementet. Ved permisjon fra en stilling i etaten for å jobbe et annet sted i etaten, vil man være lønnet og dermed telles der man faktisk jobber. Dersom man er beordret til å jobbe et annet sted i etaten enn der man opprinnelig er ansatt, vil man lønnes fra og dermed telles som årsverk der man opprinnelig er ansatt. Enhet for registrerte kostnader og årsverk er dermed i stor grad sammenfallende. På grunn av utenlandstjeneste og beordringer kan noen politidistrikt være registrert med flere lønnede årsverk enn det de faktisk har tilgjengelig i distriktet, og særorgan med færre lønnede årsverk enn det de har tilgjengelig.

Lønnskostnader for beordrede<sup>50</sup> til Utrykningspolitiet belastes delvis distriktene og delvis Utrykningspolitiet. Fast lønn og faste tillegg belastes distriktene og variabel lønn (turnus og overtid mv.) belastes Utrykningspolitiet. De variable lønnskostnadene for Utrykningspolitiet er derfor forholdsmessig høye i forhold til antall årsverk. I en periode fra 1.1.2010 til 31.12.2015 ble all lønn for beordrede belastet distriktene.

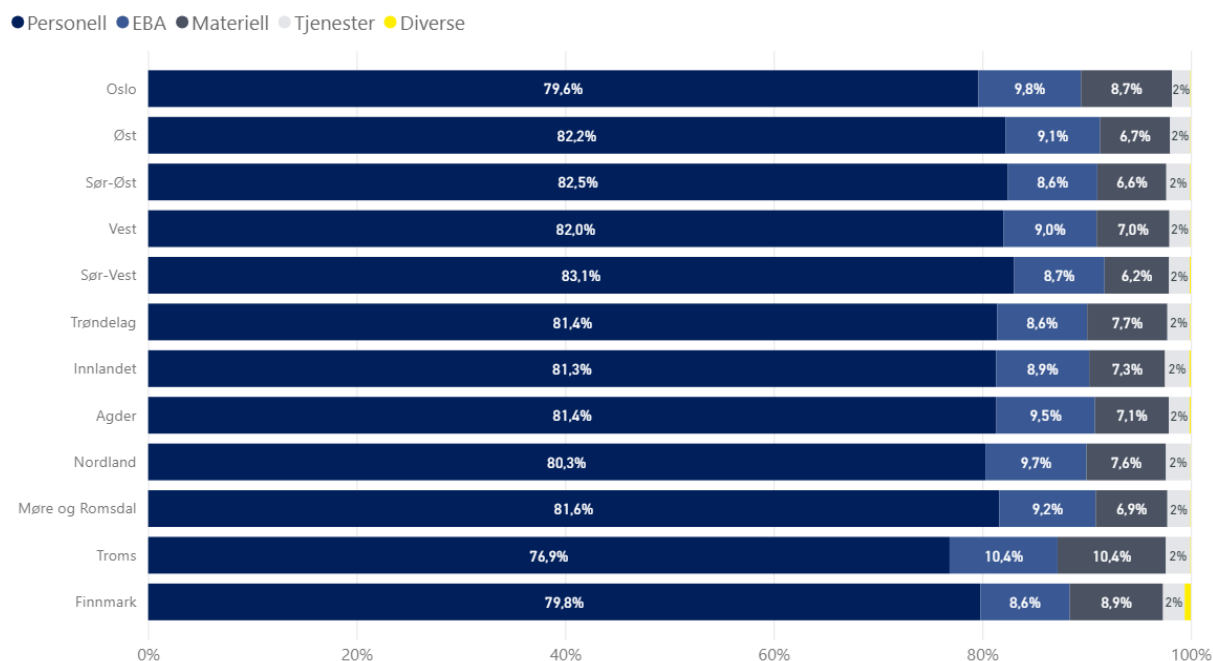
---

<sup>49</sup> Kostnader ført på kontoklasse 1, kontogruppe 10-12 (immaterielle eiendeler og lignende, tomter, bygninger og annen fast eiendom, transportmidler inventar og maskiner) og konto 60000, 60100, 60400 og 60500 i SRS-regnskapet er ikke inkludert i grunnlaget. For disse kontoene benyttes i stedet tall på automatiske avskrivinger fra anleggsregnskapet for å få kostnadene på nødvendig kontonivå.

<sup>50</sup> Etter § 21 i Politiloven kan embets- og tjenestemenn i politiet beordres til midlertidig å tjenestegjøre i annet distrikt, i et av politiets særorganer, i departementet, i Politidirektoratet eller til å tjenestegjøre uten hensyn til distriktsgrenser, samt å gjennomgå kurs ved Politihøgskolen eller annen utdanning for polititjenesten. På samme måte kan embets- og tjenestemenn i Politidirektoratet beordres til midlertidig tjeneste i et politidistrikt, i et særorgan eller i departementet.

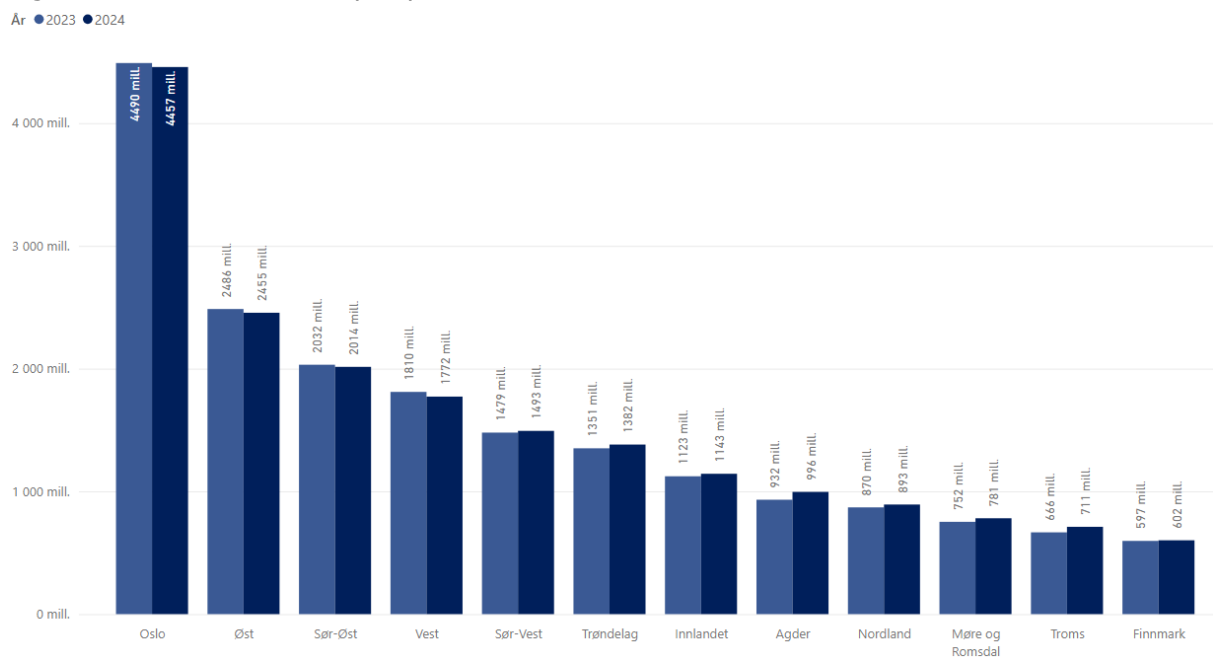
## Vedlegg B Tabeller og figurer

Figur B.1 Fordeling av politidistriktenes driftskostnader. Prosent. 2024



Kilde: Politidirektoratet

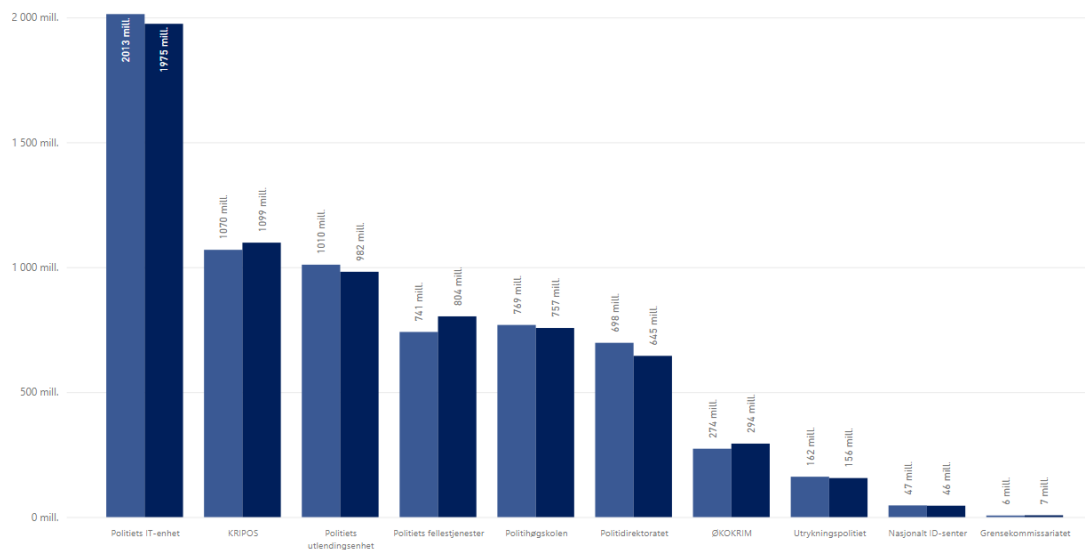
Figur B.2 Driftskostnader per politidistrikt. Faste 2024-kroner. Tall i mill. 2023–2024



Kilde: Politidirektoratet

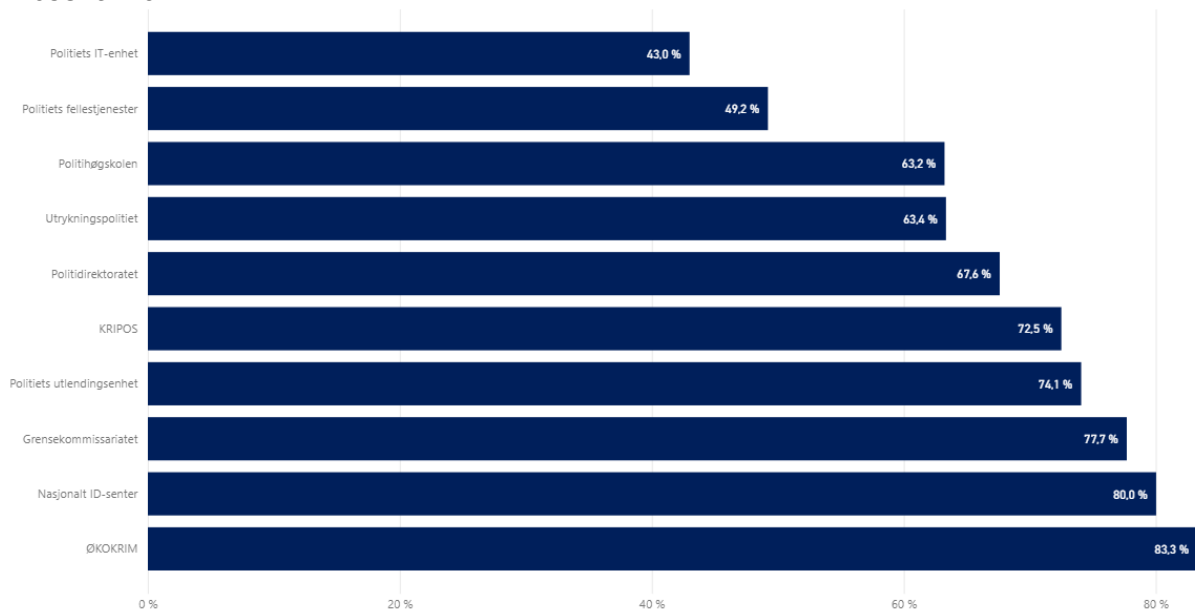
Figur B.3 Driftskostnader i særorgan, *andre enheter* og Politidirektoratet. Faste 2024-kroner. Tall i mill. kroner. 2023–2024

År ● 2023 ● 2024



Kilde: Politidirektoratet

Figur B.4 Personellkostnadenes andel av driftskostnadene i særorgan og *andre enheter*. Prosent. 2024



Kilde: Politidirektoratet

Tabell B.1 EBA-kostnader per enhet. Tall i mill. kroner. 2024<sup>1) 2)</sup>

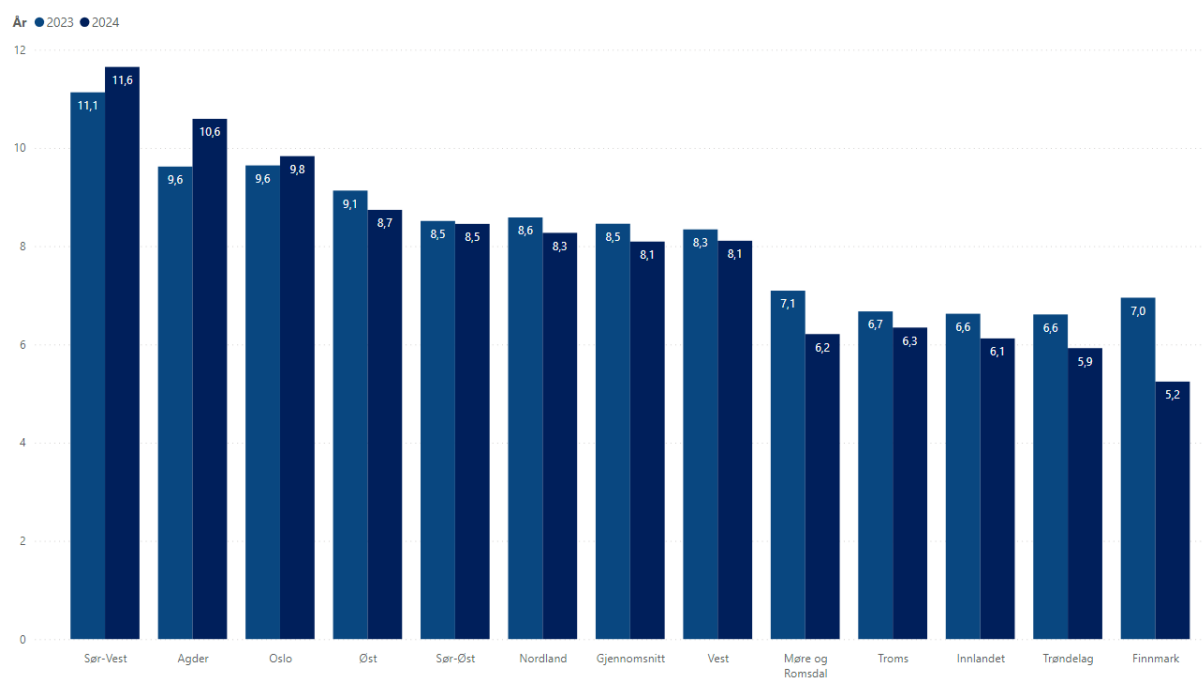
| Enhet                     | Diverse          | Drift            | Energi           | Husleie            | Vedlikehold      | <b>Totalt</b>      |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Oslo                      | 40 mill.         | 41 mill.         | 30 mill.         | 314 mill.          | 14 mill.         | <b>439 mill.</b>   |
| Øst                       | 1 mill.          | 16 mill.         | 15 mill.         | 171 mill.          | 19 mill.         | <b>222 mill.</b>   |
| Politiets fellestjenester | 130 mill.        | 14 mill.         | 10 mill.         | 33 mill.           | 33 mill.         | <b>219 mill.</b>   |
| Sør-Øst                   | 4 mill.          | 12 mill.         | 13 mill.         | 133 mill.          | 10 mill.         | <b>173 mill.</b>   |
| Vest                      | 2 mill.          | 9 mill.          | 11 mill.         | 130 mill.          | 7 mill.          | <b>159 mill.</b>   |
| Politihøgskolen           | 2 mill.          | 15 mill.         | 10 mill.         | 116 mill.          | 6 mill.          | <b>149 mill.</b>   |
| KRIPOS                    | 1 mill.          | 4 mill.          | 10 mill.         | 105 mill.          | 19 mill.         | <b>138 mill.</b>   |
| Sør-Vest                  | 3 mill.          | 8 mill.          | 9 mill.          | 93 mill.           | 16 mill.         | <b>129 mill.</b>   |
| Trøndelag                 | 2 mill.          | 6 mill.          | 5 mill.          | 95 mill.           | 12 mill.         | <b>119 mill.</b>   |
| Politiets utlendingsenhet | 6 mill.          | 23 mill.         | 8 mill.          | 79 mill.           | 2 mill.          | <b>118 mill.</b>   |
| Innlandet                 | 3 mill.          | 6 mill.          | 8 mill.          | 82 mill.           | 2 mill.          | <b>102 mill.</b>   |
| Agder                     | 3 mill.          | 3 mill.          | 4 mill.          | 82 mill.           | 2 mill.          | <b>94 mill.</b>    |
| Nordland                  | 4 mill.          | 5 mill.          | 6 mill.          | 69 mill.           | 3 mill.          | <b>87 mill.</b>    |
| Politiets IT-enhet        | 12 mill.         | 17 mill.         | 2 mill.          | 40 mill.           | 3 mill.          | <b>74 mill.</b>    |
| Troms                     | 8 mill.          | 3 mill.          | 3 mill.          | 55 mill.           | 4 mill.          | <b>74 mill.</b>    |
| Møre og Romsdal           | 4 mill.          | 4 mill.          | 3 mill.          | 60 mill.           | 2 mill.          | <b>72 mill.</b>    |
| Politidirektoratet        | 1 mill.          | 1 mill.          | 2 mill.          | 54 mill.           | 3 mill.          | <b>61 mill.</b>    |
| Finnmark                  | 1 mill.          | 3 mill.          | 3 mill.          | 41 mill.           | 3 mill.          | <b>52 mill.</b>    |
| ØKOKRIM                   | 0 mill.          | 1 mill.          | 2 mill.          | 16 mill.           | 7 mill.          | <b>27 mill.</b>    |
| Nasjonalt ID-senter       | 0 mill.          | 0 mill.          | 0 mill.          | 4 mill.            | 0 mill.          | <b>4 mill.</b>     |
| Utrykningspolitiet        | 0 mill.          | 0 mill.          | 0 mill.          | 2 mill.            | 1 mill.          | <b>3 mill.</b>     |
| Grensekommissariatet      | 0 mill.          | 0 mill.          | 0 mill.          | 1 mill.            | 0 mill.          | <b>1 mill.</b>     |
| <b>Totalt</b>             | <b>228 mill.</b> | <b>191 mill.</b> | <b>155 mill.</b> | <b>1 776 mill.</b> | <b>167 mill.</b> | <b>2 517 mill.</b> |

<sup>1)</sup> Tabellen viser tall slik de fremkommer i regnskapet. Dette kan gi et noe skjevt bilde for enhetene Politidirektoratet, Politiets IT-enhet og Politiets fellestjenester da det er Politiets fellestjenester som belastes og betaler fakturaer for driftskostnader som energi og lignende. Kostnadene belastes Politidirektoratet og Politiets IT-enhet i ettertid.

<sup>2)</sup> Ansvar for nasjonale anlegg er en del av EBA-kostnadene i Politiets fellestjenester.

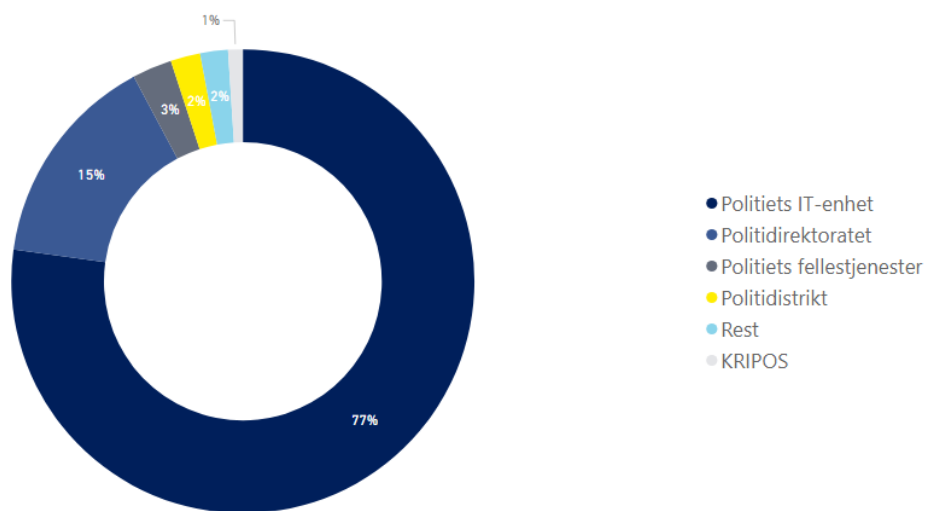
Kilde: Politidirektoratet

Figur B.5 Antall politiårsverk per patruljebil i politidistriktene. 2023-2024



Kilde: Politiets fellestjenester

Figur B.6 Andel av de totale kostnadene til IKT-tjenester fordelt på enheter. Prosent. 2024



Kilde: Politidirektoratet

Politidirektoratet er et forvaltningsorgan underlagt Justis- og beredskapsdepartementet og er det øverste ledelsesnivået i politiet.

Telefon: (+47) 23 36 41 00

E-post: [politidirektoratet@politiet.no](mailto:politidirektoratet@politiet.no)

Adresse: Fridtjof Nansens vei 14-16, 0369 Oslo

Postadresse: Postboks 2090 Vika, 0125 Oslo